

construcción



MIRAR MÁS LEJOS

Tener una oportunidad de trabajo en la construcción, dar lo mejor de ti, aprender de tus compañeros, volver cada día a casa, avanzar personal y laboralmente.

Personas que estuvieron privadas de libertad y hoy son parte de la industria gracias a un programa donde públicos, privados y sociedad civil actúan juntos para crear nuevos horizontes.





45 años
construyendo con **excelencia**,
entregando con **compromiso**



Cámara de la Construcción del Uruguay | Fundada el 25 de junio de 1919
Afilada a la Federación Interamericana de la Industria de la Construcción.
Andrés Martínez Trueba 1256 | Tel: 2410 9800 | CP 11200
secretaria@ccu.com.uy | www.ccu.com.uy
Montevideo - Uruguay

Consejo directivo | Autoridades período 2025-2027

Ing. Alejandro Ruibal | Presidente
Ing. Agr. Marcos Taranto | Suplente de Presidente
Ec. Victoria Carozo | Suplente de Presidente
Ing. Daniel Vázquez | Vicepresidente
Ing. Gustavo Errecart | Secretario
Ing. Luis Gallo | Prosecretario
Ing. Gabriel Viñales | Tesorero
Ing. Leonardo Macció | Protesorero
T.C. Damián Boix | Bibliotecario
Ing. Juan Echeverz | Vocal
Ing. Laura Pernas | Vocal
Sr. Alfonso Carrau | Consejero Suplente
Cr. Nicolás Presno | Consejero Suplente
Ing. Leandro Sánchez | Consejero Suplente
Ing. Diego García Terra | Consejero Suplente
Sr. Julio Castro | Consejero Suplente
Ing. Nelson Varela | Consejero Suplente
Ing. Fernando Cambón | Consejero Suplente
Ing. Diego O'Neill | Consejero Suplente

Comisiones permanentes período 2023-2025

Ing. Daniel Cerrillo | Ingeniería y Vialidad
Cr. Eduardo Peirano | Concesiones y obras privadas
Sr. Antonio Novino | Relaciones Laborales y Fondos Sociales

Ing. Jorge E. Pazos Acevedo | Director Ejecutivo

Asesores

Ec. Alfonso Capurro | CPA/Ferrere
Tc. prev. Robert Landó | Seguridad e higiene laboral
Nomia | Tecnología

Editor responsable: Ing. Jorge E. Pazos Acevedo
Redactor responsable: Ing. Jorge E. Pazos Acevedo
Dirección: Pilar Perrier
Edición: María José Fermi
Redacción: Alejandra Pintos, Carla Rizzotto, Elisa Juambeltz,
Manuella Sampaio, María José Fermi
Fotografía: José Ignacio Gastañaga
Corrección: Ana Cencio
Diseño: Matriz Diseño
Imprenta: Gráfica Mosca

Edición amparada al Decreto 218/96 Comisión del Papel
Depósito Legal: 343.870
Se podrán reproducir total o parcialmente los artículos aquí
publicados solo mencionando su procedencia.

Comercialización:
Domingo Martinelli
comercial@gota.com.uy
Tel: 099 613 671

Producción general:



www.gota.com.uy
pilar@gota.com.uy
Tel: 2709 4336



SUMARIO

4 | Editorial

Actuar con decisión o pagar
las consecuencias

8 | Información de interés

8 | Día de la Construcción 2025

18 | La construcción de América
se reúne

22 | Liderazgo y redes para un futuro
más equitativo

28 | Infraestructura

Vivienda: la urgencia impostergable

38 | Arquitectura

Cien años de historia, cien años
por delante

46 | Vialidad

El camino hacia la sostenibilidad vial

54 | Inversión

Subirse a la nube

60 | Gestión humana

Construir una segunda
oportunidad

76 | Protagonistas

Carlos Lecueder

88 | Uruguay adentro

Durazno en movimiento

92 | Aplicaciones prácticas

Avances en el desarrollo de
edificios altos en madera

95 | Empresariales

850 millones

de dólares es la cifra de inversión aproximada para la construcción del *data center* de Google.

95%

del asfalto utilizado en una vía puede reciclarse; sin embargo, no es una práctica habitual en Uruguay.

1913

es el año en el que se construyeron los galpones de la Rural del Prado que están siendo restaurados.

INFRAESTRUCTURA | pág. 26



Vivienda pendiente

La CCU convocó a actores públicos y privados para debatir soluciones enfocadas en atender a las 220 mil personas que viven en condiciones precarias en el país.

GESTIÓN HUMANA | pág. 58



Cimientos de cambio

Historias de esfuerzo, gestión y oportunidades. Personas que estuvieron privadas de libertad y hoy trabajan en la construcción gracias a la sinergia de públicos y privados.

PROTAGONISTAS | pág. 74



Hombre de negocios

Carlos Lecueder, el empresario que transformó la forma de comprar en el país, comparte con **Construcción** su historia y camino recorrido.

por Ing. Alejandro Ruibal, presidente de la Cámara de la Construcción del Uruguay

Actuar con decisión o pagar las consecuencias

Construir es mucho más que levantar paredes. Es tejer el entramado físico y social donde transcurre la vida de un país. Y cuando ese tejido muestra dificultades profundas –en seguridad, en vivienda, en oportunidades–, la industria de la construcción no puede permanecer como espectadora. Tenemos la responsabilidad y la capacidad de ser parte de las soluciones.

Uruguay tiene que resolver una infinidad de problemas, pero hay algunos asuntos que tenemos que encarar ya, con decisión y entre todos, o seguiremos pagando las consecuencias. No podemos mirar para el costado y pensar que nada podemos hacer.

Uruguay tiene que resolver una infinidad de problemas, pero hay algunos asuntos que tenemos que encarar ya, con decisión y entre todos, o seguiremos pagando las consecuencias.

Estemos donde estemos tenemos la responsabilidad de buscar la vuelta, no ser indiferentes, tratar de ser parte de soluciones efectivas y de largo plazo.

Desde la Cámara de la Construcción trabajamos para ser una industria sostenible desde el punto de vista económico, social y ambiental. Procuramos liderar, diseñar e implementar acciones que logren impacto positivo en la vida de las personas, en el desarrollo de las empresas, en la construcción de un mejor país.

En las páginas de esta revista encontrarán los testimonios de una mujer y un hombre que trabajan en la industria de la construcción. Se desempeñan en áreas diferentes, su esfuerzo les ha permitido crecer laboralmente, quieren ir a más. Fueron privados de su libertad por cometer un delito y cuando cumplieron su condena, tuvieron una oportunidad laboral en la construcción. Se aferraron a ella, aprendieron de sus jefes y compañeros, aportaron su propio talento. Ingresaron a la industria gracias a un programa entre públicos, privados y sociedad civil. Iniciativas complejas, con muchas aristas, que llevan su tiempo, requieren de esfuerzos y voluntades conjuntas. Convenios que seguiremos estimulando y potenciando porque es necesario ofrecer alternativas concretas y positivas a quienes quieren reinsertarse en la sociedad.

En esta edición también compartimos un artículo sobre un evento que organizamos desde la Cámara para reflexionar sobre la deuda pendiente en vivienda. Uno de los deberes más grandes del Uruguay es que no le damos techo digno a nuestra población. Es desgarrador.

Han pasado gobiernos de todos los colores, en diferentes contextos económicos, pero no alcanzamos soluciones definitivas. Más de 200.000 personas viven en asentamientos irregulares, 3.000 duermen en la calle, otras 3.000 habitan en circunstancias infra-humanas dentro de las cárceles, según datos que se compartieron en el evento.

En la Cámara no solo proponemos ideas, tratamos de impulsar soluciones porque sentimos que podemos ser parte de ellas. Utilizar las herramientas de financiamiento existentes, las estructuras, explorar nuevas formas, analizar proyectos más flexibles que puedan ser evaluados y adecuados en el camino. Tenemos que hacer algo y hacerlo bien. La situación nos obliga, y la certeza de ser empresas preparadas, responsables y comprometidas nos lleva a ponernos a disposición para trabajar en equipo. Si algo es indispensable en la construcción, por más chica o inmensa que sea una obra, es la relevancia del trabajo en equipo, y cada día que pasa sin avanzar con profundidad en este tema es tiempo perdido.

Me despido con una mención especial al Día de la Construcción, una fecha que reconoce a los que trabajamos en el sector. Quiero saludar a todos los colegas que son parte de cada eslabón de esta industria que me apasiona y a la que dedico todos mis esfuerzos. También reitero la voluntad y decisión de nuestra gremial de trabajar en equipo, como se juegan los encuentros importantes. Acá todos estamos en el mismo cuadro y en este partido nos va la vida. ■

La situación nos obliga, y la certeza de ser empresas preparadas, responsables y comprometidas nos lleva a ponernos a disposición para trabajar en equipo.



Crédito: José Ignacio Gastañaga

**NUESTRA MEJOR
CONSTRUCCIÓN:
UN PAÍS PARA TODOS.**





CÁMARA DE LA
CONSTRUCCIÓN
DEL URUGUAY

En cada plano, en cada cálculo, en cada ladrillo, en cada decisión, está el esfuerzo de miles de uruguayos. Desde la Cámara de la Construcción del Uruguay saludamos a todos los que hacen posible una industria segura, innovadora y sostenible. Porque construir es trabajar juntos por un país con cimientos sólidos y posibilidades sin techo.





Por una mejor industria

El 20 de octubre se celebró el Día de la Construcción 2025, y el festejo no pasó desapercibido. El evento contó con la presencia del presidente de la República, Yamandú Orsi, autoridades nacionales, representantes de las gremiales y trabajadores del sector, entre otros. En esta edición, los oradores fueron el ministro de Economía y Finanzas, Gabriel Oddone, y el presidente de la Cámara de la Construcción del Uruguay, Alejandro Ruibal, quienes compartieron su visión sobre el presente y el futuro de una actividad clave para el desarrollo del país.

Por Carla Rizzotto
Fotografía: José Ignacio Gastañaga y Héctor Piastri



Cada tercer lunes de octubre es una fecha especial para la industria de la construcción uruguaya. Tanto es así que las cuatro gremiales empresariales del sector –la Cámara de la Construcción del Uruguay (CCU), la Liga de la Construcción del Uruguay (LCU), la Asociación de Promotores Privados de la Construcción del Uruguay (APPCU) y la Coordinadora de la Industria de la Construcción del Este (CICE)– organizan el ya tradicional almuerzo en el Club de Golf para homenajear este día.

La relevancia de la celebración quedó evidenciada en la lista de asistentes. Además del presidente de la República, Yamandú Orsi, dijeron presente el secretario de

El evento se llevó a cabo en el Club de Golf y fue organizado por la Cámara de la Construcción del Uruguay, la Liga de la Construcción del Uruguay, la Asociación de Promotores Privados de la Construcción del Uruguay y la Coordinadora de la Industria de la Construcción del Este.



Presidente de CICE, Gustavo Robayna; presidente de CCU, Alejandro Ruibal; presidente de la República, Yamandú Orsi; presidente de APPCU, Ignacio González; y presidente de LCU, Manuel Ríos.

Presidencia, Alejandro *Pacha* Sánchez; el prosecretario de Presidencia, Jorge Díaz; la ministra de Transporte y Obras Públicas, Lucía Etcheverry; su par de Vivienda y Ordenamiento Territorial, Tamara Paseyro; el titular de la Administración Nacional de Educación Pública, Pablo Caggiani; el presidente de OSE, Pablo Ferreri; y la directora de Antel, Laura Raffo, entre otras autoridades.

También asistieron al evento el expresidente de la República, Julio María Sanguinetti; la ex vicepresidenta de la República, Lucía Topolansky; el presidente del directorio del Partido Nacional, Álvaro Delgado; el exministro de Trabajo y Seguridad Social, Pablo Mieres; presidentes de gremiales de otros rubros; y el embajador de Estados Unidos, Lou Rinaldi. En representación del Sindicato Único de la Construcción y Anexos (Sunca) participó su plana mayor: el presidente, Richard Ferreira; el vicepresidente, Pedro Porley, y el secretario general, Javier Díaz.

“La construcción es hija de la inversión. Por eso el desafío de quienes estamos acá –públicos y privados– es mejorar la ratio de la inversión sobre el PIB porque necesitamos que haya crecimiento”.

Ing. Alejandro Ruibal, CCU

HIJA DE LA INVERSIÓN

En representación de las gremiales, el presidente de la CCU, Ing. Alejandro Ruibal, fue el encargado de abrir las ponencias de la jornada. Dividida en tres bloques, su presentación inició centrándose en los orígenes de

la construcción, continuó con algunas cifras de la industria y terminó lanzando una consigna al público a modo de sana provocación.

Luego de afirmar que la construcción es tan antigua como la humanidad, citó tres hitos que impulsaron esta actividad en el mundo: la revolución industrial, que generó una explosión en el rubro con la creación de empresas constructoras; la segunda guerra mundial, que obligó a reconstruir “casi medio mundo”; y la revolución digital, con la inteligencia artificial, “que aún estamos viendo cómo impactará en nuestro negocio”. Ya con la lupa puesta sobre Uruguay, enumeró tres grandes obras que marcaron el desarrollo del país durante el siglo XX: el Palacio Legislativo (1917), la Rambla de Montevideo (1925-1930) y el Estadio Centenario (1930).

“La construcción es uno de los motores de la economía”, resaltó, “representa cerca del 10% del Producto Bruto Interno (PBI) y brinda empleo a 250 mil trabajadores, entre directos e indirectos”. Sobre este último punto, al exponer en una gráfica la evolución desde 2004 a la fecha quedó en evidencia el pico



Presidente de la CCU, Alejandro Ruibal.



Ministra de Transporte y Obras Públicas, Lucía Etcheverry.

POR TRABAJAR

“No todo es color de rosa en la industria”, advirtió durante su presentación el presidente de la Cámara de la Construcción del Uruguay, Alejandro Ruibal. “Ha habido muchas muertes, por lo que tenemos un mal año en índice de accidentabilidad”. Si bien en la economía informal esta problemática “se nos escapa de los controles”, admitió que es imperdonable no actuar a nivel formal. Dijo, frente a la plana mayor del Sunca, que esto “no debería ser un tema de desunión, de tirarnos la responsabilidad unos a otros, sino asumir juntos la responsabilidad”.



Ex vicepresidenta Lucía Topolansky y secretario de Presidencia, Alejandro Sánchez.



Presidente del Partido Nacional, Álvaro Delgado, y el presidente de la República, Yamandú Orsi.



Senador Javier García; directora de Antel, Laura Raffo; y expresidente de la República, Julio María Sanguinetti.

de empleo a fines de 2012, con más de 73 mil trabajadores en actividad, récord histórico para Uruguay. “Hoy en día estamos en una meseta de 55 mil; es un número alto”, advirtió.

“La construcción es hija de la inversión”, lanzó Ruibal un poco después. “Por eso el desafío de quienes estamos acá —públicos y privados— es mejorar la ratio de la inversión sobre el PIB porque necesitamos que haya crecimiento”. ¿Qué podemos hacer?, se preguntó. “Venir como presidente de la CCU a pedirle al Estado que invierta más sería simplista”, admite. Por eso, instó a trabajar en conjunto, y para sostener su propuesta citó un caso exitoso: la agenda público-privada destinada a ampliar la inversión en *data centers*.

Con el antecedente de la construcción de un *data center* de Google en el país como ejemplo, “nos hemos reunido con la Cámara Uruguaya de Tecnologías de la Información (CUTI) y la Cámara de Comercio Uruguay-Estados Unidos (CCUU) para atraer más jugadores”, manifestó. Se trata de experiencias que “podemos replicar en otras áreas. Pero como sector no podemos esperar que el Estado nos diga cuáles, debemos ser nosotros quienes llevemos las propuestas; y si rebotamos, rebotamos”.

La construcción representa cerca del 10% del PBI y brinda empleo a 250 mil trabajadores, entre directos e indirectos. Actualmente, las personas en actividad se encuentran cerca de las 55.000.

Transporte y logística será el sector más beneficiado en cuanto a inversión pública durante este periodo, con poco más de 2.000 millones de dólares presupuestados para obras nuevas.



Presidentes de las gremiales de la industria reciben a los invitados por el Día de la Construcción.

SANA PROVOCACIÓN

Además de proponer ideas, Ruibal identificó tres medidas que pueden ponerse en marcha: la elección de proyectos, de instrumentos financieros y del contratista. Esto le dio el puntapié para reafirmar la necesidad de contar con un banco de proyectos, bajo el paraguas de una agencia de infraestructura, que permita planificar con anticipación.

Luego de reclamar la modernización de los contratos de obra, que –según advirtió– “están quedando atrás”, abordó un tema sensible: la asignación de riesgos. “No se puede pensar que todos los riesgos recaigan de un solo lado de la mesa. El riesgo debe estar siempre en quien mejor pueda evaluarlo”, subrayó. Para cerrar, invitó a los asistentes a mirar al futuro e imaginar los proyectos que marcarán la historia de Uruguay en los próximos cien años. “Acá tenemos que trabajar entre todos”, puntualizó antes de cederle la palabra al ministro de Economía, Gabriel Oddone.

PALABRA OFICIAL

Al momento de su disertación, Oddone no solo expuso los planes del gobierno para acelerar la tasa de crecimiento, sino que además aprovechó para responder algunas frases del presidente de la CCU. “Se trata de generar las condiciones para que el sector privado tenga mayores incentivos



Nicolás Presno, Pablo Schenone, Laura Pernas y Milton Torres.



Directivos del Sunca, Richard Ferreira, Javier Díaz y Pedro Porley.

al asumir riesgos, invertir, crear mejores empleos, ofrecer mejores salarios”, señaló.

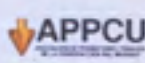
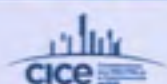
Oddone resaltó que Uruguay tiene el riesgo país más bajo de la región, lo que hace que el resto del mundo lo perciba como un destino confiable. Además, subrayó la consolidación de la inflación en niveles muy bajos, por debajo del 6%, un fenómeno sin precedentes en los últimos 50 o 60 años del país.

Sin miedo al éxito, el ministro afirmó que Uruguay “está en condiciones de tomar decisiones para comenzar a jugar en otra liga”. El país tiene la capacidad de “captar la atención y ser atractivo”. En esa línea, destacó que el presupuesto contempla la creación de la Dirección Nacional de Incentivo a la Inversión dentro del

LLAMA PRENDIDA

Al salir del evento por el Día de la Construcción, el presidente Yamandú Orsi dijo a la prensa que “la construcción es un sector dinamizador que moviliza al resto de la economía, paga buenos salarios, que no es poco”, y ha sido la llama prendida en circunstancias complicadas como la pandemia de COVID-19. “Es una demostración de lo que derrama”, indicó sobre la industria.

DÍA DE LA CONSTRUCCIÓN 2025



4) Fortalecer la intermediación financiera

Crédito privado (% del PIB)



- Crédito bajo según estándares internacionales.
- Fuga de ahorro:
 - Sector privado es supervitario en cuenta corriente (3,5% del PIB);
 - Bancos prestan 30% de los depósitos en dólares.
- Mercado de valores:
 - Flexibilizar acceso financiamiento de las empresas (fideicomisos financieros simplificados, ON simplificados).





Julio César Lestido, Gabriel Murara, Martín Carriquiry, Pablo Bocchi, Carmen Porteiro, Rafael Ferber y Brandon Kaufman.

Ministerio de Economía y Finanzas (MEF), con el objetivo de que el sector privado cuente con un interlocutor único en materia de inversión.

VISTO BUENO

Respecto a la inversión en obra pública nueva priorizada para este período, que en total suma 3.268 millones de dólares, el ministro detalló que el sector de transporte y logística será el más beneficiado, con poco más de 2 mil millones de dólares. Le siguen las áreas de agua, riego y saneamiento (540 millones), desarrollo territorial y movilidad urbana (380 millones), infraestructura de salud (155 millones) y seguridad (100 millones).

Sobre la conformación de una agencia de infraestructura, Oddone admitió estar considerando “firmemente” su existencia con el fin de poder contar “con un banco de proyectos; con una indicación de hacia dónde vamos en materia de proyectos de inversión de obra pública, que trasciendan los períodos de gobierno”.

En sintonía con Ruibal, el ministro también finalizó su exposición con un mensaje provocador al convocar a “salir de la comodidad de que todo el riesgo financiero recaiga sobre el sector público”.

“Uruguay tiene el riesgo país más bajo de la región, lo que hace que el resto del mundo lo perciba como un país confiable”. Ec. Gabriel Oddone, MEF



José Luis Echevarría Petit es recibido por los presidentes de las gremiales de la construcción.

La gestión del riesgo financiero en los contratos público-privados fue un tema que abordaron tanto Ruibal desde la perspectiva empresarial, como Oddone desde el Estado.

“Uruguay necesita contratos de obra pública en los que los riesgos asociados a los costos financieros estén mejor distribuidos. Hay que gestionar eso de manera más eficiente”, subrayó.

“No hay nadie mejor que el sector privado para gestionar el riesgo financiero. El sector público no está preparado para hacerlo: no cuenta con los mecanismos, ni con la experiencia técnica o las herramientas que tiene un gerente financiero en una empresa. No es el ministro de Economía quien debe fijar el tipo de cambio o la inflación según convenga al sector privado. Ese es el cambio que debemos asumir en Uruguay”, concluyó.

El evento se cerró en un clima descontracturado, con brindis y regalos. Los presidentes de las cuatro gremiales del sector –Manuel Ríos (LCU), Ignacio González (APPCU), Gustavo Robayna (CICE), además de Ruibal (CCU)– entregaron a Oddone una lámina intervenida del artista uruguayo Arotxa y una camiseta del Club Nacional de Football firmada por los jugadores y el cuerpo técnico del plantel, lo que dio lugar a todo tipo de bromas teniendo en cuenta que Ruibal es carbonero declarado. El gesto, más allá de lo anecdótico, reflejó el espíritu de colaboración que marcó la jornada: públicos y privados caminando hacia el mismo objetivo. ■



Por la LCU, Manuel Ríos; ministro de Economía, Gabriel Oddone; por la CCU, Alejandro Ruibal; presidente de la República, Yamandú Orsi; expresidente de la República, Julio Ma. Sanguinetti; por la Appcu, Ignacio González; y por la CICE, Gustavo Robayna.

Quantax



Construyendo futuro, **innovando hoy**

Soluciones integrales para la arquitectura y construcción, considerando la **calidad e identidad de cada proyecto.**

Fachadas

Revestimientos

Cielorrasos

Pavimentos

Puertas

Accesorios sanitarios

Urbano

Barreras & pretils

Mobiliario





Fuente: FILC

La construcción de América se reúne

La Cámara de la Construcción del Uruguay participó de la 92ª Reunión del Consejo Directivo de la Federación Interamericana de la Industria de la Construcción en Río de Janeiro, donde presentó avances del proyecto regional sobre criterios ambientales, sociales y de gobernanza.

Entre el 24 y 26 de setiembre, Río de Janeiro fue el epicentro del encuentro más importante de la industria de la construcción latinoamericana. La 92ª Reunión del Consejo Directivo y Asamblea Extraordinaria de la Federación Interamericana de la Industria de la Construcción (FIIC) congregó a representantes de las principales cámaras empresariales del continente en el emblemático Pier Mauá, en el marco del *Rio Construção Summit 2025*.

La delegación uruguaya —que estuvo integrada por el vicepresidente de la Cámara de la Construcción del Uruguay (CCU), Ing. Daniel Vázquez; su director

La CCU lidera un diagnóstico para conocer el interés, grado de avance y desafíos que enfrentan las gremiales de la construcción en la adopción de prácticas vinculadas a criterios ambientales, sociales y de gobernanza.

ejecutivo, Ing. Jorge Pazos; y la responsable del Departamento de Estudios Económicos, Ec. Florencia Seré— tuvo un protagonismo destacado en la agenda del encuentro, particularmente en la presentación de iniciativas vinculadas a la sostenibilidad del sector.

URUGUAY PRESENTE

La jornada inaugural estuvo marcada por el *Workshop* FIIC-OIT, un espacio que dio inicio formal al proyecto regional “Construcción Sostenible: implementación de políticas ESG [ambientales, sociales y de gobernanza] para un futuro responsable”. Esta iniciativa, que se desarrolla a



Fuente: FIIC

Vicepresidente de la CCU, Daniel Vázquez.



Fuente: FIIC

Director ejecutivo de la CCU, Ing. Jorge Pazos.



Fuente: FIIC

Gerente general CAF-AM Uruguay, Fabián Ibarburu.



Fuente: FIIC

Especialista de Actividades para Empleadores de OIT para el Cono Sur, Karen Rosales.

La FIIC, que reúne a las gremiales constructivas de 18 países latinoamericanos, busca intensificar vínculos con organismos multilaterales como el Banco Interamericano de Desarrollo y el Banco Mundial.

través de la CCU en virtud del Memorándum de Entendimiento firmado entre FIIC y la Organización Internacional del Trabajo (OIT), representa un hito en la profesionalización y modernización del sector constructivo regional.

El *workshop* contó con la participación de la especialista de Actividades para Empleadores de OIT para el Cono Sur, Karen Rosales, y una exposición especial del gerente general de CAF-AM Uruguay, Fabián Ibarburu. Este último compartió la visión de los organismos multilaterales sobre el financiamiento de proyectos de infraestructura sostenible. “Para las gremiales de la construcción este es un tema clave ya que se vincula a las exigencias y oportunidades que pueden venir del lado del financiamiento de proyectos de infraestructura”, señaló el vicepresidente de la CCU, Daniel Vázquez.

Además de las ponencias de los miembros de la OIT y CAF-AM, también realizaron una presentación los representantes de la CCU, Jorge Pazos y Florencia Seré. Durante la misma se dieron a conocer los resultados del estudio de diagnóstico de la incorporación de los criterios ESG en el sector de la construcción.



Fuente: FIIC

“El objetivo fue realizar un relevamiento regional entre las cámaras de la construcción miembros de FIIC para conocer el interés, grado de avance y desafíos que enfrentan las gremiales empresariales en relación con la adopción de prácticas ESG”, detalló Vázquez.

FORTALECIENDO VÍNCULOS ESTRATÉGICOS

Por otro lado, una de las prioridades manifestadas por la FIIC durante el encuentro fue la de intensificar la relación con los organismos multilaterales de financiamiento y otras organizaciones internacionales de la industria constructiva.

En ese sentido, se destacó la reciente misión de la FIIC a Washington y la invitación de la *Confederation of International Contractors Associations* (CICA) a coordinar acciones conjuntas. Esta última es una institución que reúne a gremiales

regionales como la FIIC con sus pares de Europa, Asia, etc.

“Estamos buscando fomentar la relación con Washington y la banca multilateral, con actores como el BID y el Banco Mundial”, señaló Vázquez. “El objetivo es conocer de primera mano qué tipos de proyectos se están financiando, hacia dónde están mirando”.

A FUTURO

La asamblea concluyó con un llamado a fortalecer la inversión pública en infraestructura hasta alcanzar el 6% del PIB nacional en cada país, promover alianzas público-privadas e incorporar tecnologías de vanguardia.

La participación de Uruguay en este encuentro consolida el liderazgo regional de la CCU en temas de sostenibilidad y su compromiso con la profesionalización del sector constructivo latinoamericano. ■



Por Manuella Sampaio
Fotografía: José Ignacio Gastañaga

Liderazgo y redes para un futuro más equitativo

Empresarias, ejecutivas, emprendedoras y referentes de distintos sectores se reunieron en “Empresarias transformando valor”, un encuentro para visibilizar logros, discutir barreras y mostrar cómo la participación femenina aporta a la innovación, sostenibilidad y crecimiento. Entre las ponentes del evento estuvo la consejera de la Cámara de la Construcción del Uruguay, Ing. Laura Pernas.

El 12 de septiembre, el salón Multiespacio de la Rural del Prado se convirtió en un punto de encuentro donde la voz femenina en los negocios sonó fuerte y clara. Bajo el título “Empresarias transformando valor”, el capítulo Uruguay de la Convergencia Empresarial de Mujeres del Mercosur (CEMM) reunió a empresarias, ejecutivas, emprendedoras y representantes de instituciones públicas y privadas en una jornada que buscó algo más que compartir experiencias: visibilizar cómo las mujeres están liderando cambios reales en el mundo laboral y cómo todavía quedan barreras por superar. Entre ellas estuvo la consejera

de la Cámara de la Construcción del Uruguay (CCU), Ing. Laura Pernas, quien expuso sobre cómo transita este cambio un sector tradicionalmente masculino.

La apertura del evento estuvo a cargo de la presidenta del capítulo Uruguay de CEMM y directora de la Asociación Rural del Uruguay, Ing. Agr. Virginia San Martín, quien remarcó: “Queremos un ecosistema inclusivo y competitivo donde el talento femenino se desarrolle plenamente”. Con esas palabras marcó el tono de la jornada: la convicción de que el liderazgo femenino es indispensable para un crecimiento sostenible.



Consejera de la CCU, Ing. Laura Pernas.

El primer panel, “Mujeres que construyen país: Liderazgo que genera impacto en sectores estratégicos”, fue moderado por la vicepresidenta de la Organización de Mujeres Empresarias, Ejecutivas y Emprendedoras del Uruguay (OMEU), Carina Silva. “Cada vez que las mujeres nos encontramos, la cadena se agranda: el cambio necesita de todas y todos”, afirmó al subrayar la importancia de las redes.

Allí, la coordinadora de la Unidad de Género del Ministerio de Ganadería, Agricultura y Pesca, Paula Florit, presentó la política sectorial de género del agro, que proyecta un 2040 con más liderazgo femenino y compromisos concretos. Desde el Ministerio de Industria, Energía y Minería, Silvana Ravía recordó que solo el 26% de las empresas son lideradas por mujeres, y advirtió: “Necesitamos educación, corresponsabilidad y financiamiento para revertir la brecha”. Por su parte, la gerente de Marca País de Uruguay XXI, Larissa Perdomo, señaló que las exportadoras dirigidas por mujeres enfrentan más obstáculos y reclamó programas específicos de apoyo en los mercados internacionales.

MUJERES EN LAS INDUSTRIAS

El segundo panel, “Liderazgo femenino en la transición verde, digital y productiva”, puso sobre la mesa las transformaciones más urgentes. La directora ejecutiva de la Cámara Uruguaya de Fabricantes de Maquinaria Agrícola, Cecilia Casulo, moderó la charla y destacó que “el liderazgo femenino redefine el desarrollo empresarial con visión sistémica, sensibilidad ambiental y capacidad innovadora”. A su vez, la presidenta de la Sociedad de Criadores de Hereford del Uruguay, Ing. Agr. Lucía Perdomo Artola, mostró cómo la genética puede contribuir a una producción más sostenible en el agro.

Como miembro de la directiva de la CCU, la ingeniera Laura Pernas subrayó que acelerar la inclusión

La consejera de la CCU, Ing. Laura Pernas, resaltó que visibilizar la baja participación femenina en la construcción y promover espacios de reflexión son estrategias que permiten conectar con los sesgos inconscientes y aprovechar el valor de equipos diversos.

de mujeres en un sector históricamente masculinizado como la construcción implica un cambio cultural profundo. Resaltó que visibilizar la baja participación femenina y promover espacios de reflexión son estrategias que permiten conectar con los sesgos inconscientes y aprovechar el valor de equipos diversos. Pernas afirmó que las grandes obras de infraestructura en Uruguay mostraron cómo, al abrir puertas, la integración femenina no solo se naturaliza, sino que también mejora los resultados.

En esa línea, destacó que la CCU impulsa acciones concretas: desde incorporar mujeres a su Consejo Ejecutivo por primera vez en más de un siglo, hasta promover instancias de *networking* y formación, convencida de que la transformación requiere visibilidad, compromiso y continuidad.

La representante de la Cámara de Industrias del Uruguay y primera mujer en dirigir un frigorífico, Elizabeth Misa, destacó que la inclusión femenina en roles técnicos y de decisión requiere acciones conjuntas desde las empresas y la educación, pero también un cambio de mirada hacia lo positivo: hoy las mujeres representan el 46% de la fuerza laboral del país, con presencia creciente en la industria, el agro y las microempresas. Subrayó que, aunque quedan



75 años
construyendo un
futuro sostenible





Ing. Quím. Silvana Ravía, Ing. Alicia Besnati, Lic. Cecilia Casulo, Ing. Agr. Virginia San Martín, Dra. Anabela Aldaz, Lic. Carina Silva, Lic. Florencia Herrera, Ing. Laura Pernas, Ec. Florencia Seré y Ec. María Laura Rodríguez.

La CCU impulsa acciones concretas por la equidad: desde incorporar mujeres a su Consejo Ejecutivo por primera vez en más de un siglo hasta promover instancias de *networking* y formación.

desafíos, hay avances, y que el reto está en visibilizar estos logros, fomentar la formación y demostrar que todos pueden aportar en distintos ámbitos.

Desde el sector tecnológico, en representación de la Cámara Uruguaya de Tecnologías de la Información, Paula Galotti advirtió que las mujeres ocupan solo un 17% de los puestos de liderazgo y llamó a fomentar la curiosidad, innovación y confianza para revertir ese número. En la misma línea, la gerenta de la Unión de Exportadores del Uruguay, Carmen Porteiro, fue contundente: “La participación femenina en el liderazgo no solo es justicia social: también mejora resultados, innovación y rentabilidad”.

La jornada cerró con la charla magistral de la coordinadora del Centro de Empresas Familiares, Verónica Balestero, presentada por la vicepresidenta de la Cámara de Comercio y Servicios del Uruguay, Anabela Aldaz. Antes, un momento especial marcó la tarde: la entrega de una placa de reconocimiento a la gerenta de la Asociación Rural del Uruguay, Andrea Galeano, por su apoyo al desarrollo de la mujer en el mundo empresarial.

“Empresarias transformando valor” no se trató solo de un evento: fue una declaración colectiva. Un recordatorio de que la equidad en el ámbito empresarial es una tarea pendiente, pero también un motor de innovación, colaboración y crecimiento para todo el país. ■

Energía que
impulsa el futuro
de un país



Ingener
ingener.com

A man in a dark blue suit and tie is speaking at a podium. He is holding a small object in his right hand. The podium has a laptop on it. Behind him is a large screen displaying a map of Uruguay with the text 'Vivienda, Marginalidad y Análisis de la inversión necesaria una deuda pendiente del Uruguay'.

Vivienda, Marginalidad y

Análisis de la inversión necesaria una deuda pendiente del Uruguay

Ignacio Munyo

21 Agosto 2025

Por María José Fermi
Fotografía: José Ignacio Gastañaga



y Futuro
para saldar
guay

Vivienda: la urgencia impostergable

En Uruguay, 220.000 personas viven en condiciones marginales de vivienda: 214.000 lo hacen en asentamientos irregulares, 3.000 duermen en la calle y 3.000 habitan en circunstancias infrahumanas dentro de las cárceles. La Cámara de la Construcción del Uruguay convocó a actores públicos y privados, entre los que estuvo la ministra de Vivienda y Ordenamiento Territorial, Tamara Paseyro, para discutir soluciones concretas al respecto. En ese marco, el economista Ignacio Munyo presentó una propuesta que requiere 3.750 millones de dólares en cinco años para atender a esta población vulnerable.

La realidad es contundente: mientras que, en la última década, Uruguay ha invertido hasta mil millones de dólares anuales en carreteras, destina menos de la mitad de esa cifra a vivienda pública. Esta comparación, presentada por el presidente de la Cámara de la Construcción del Uruguay (CCU), Ing. Alejandro Ruibal, sirvió como punto de partida del evento “La infraestructura del desarrollo: La deuda pendiente en vivienda”.

Celebrado el 21 de agosto en el hotel Sofitel Montevideo, el encuentro tuvo como objetivo dimensionar el problema habitacional del país y proponer mecanismos de financiamiento para atenderlo. La jornada se enmarcó en los debates sobre infraestructura que impulsa la gremial con los que busca aportar datos técnicos para la toma de decisiones en temas claves del país.

“El debe más grande en Uruguay es que no le damos techo digno a

Según el compromiso asumido por Uruguay con la Agenda 2030, para ese año se debe asegurar el acceso de todas las personas a viviendas de servicios básicos adecuados, seguros y asequibles.

toda la población del país. Y eso es desgarrador”, afirmó Ruibal ante una nutrida concurrencia que incluyó a la ministra de Vivienda y Ordenamiento Territorial, Tamara Paseyro, legisladores y representantes de diversos sectores.

El presidente de la gremial explicó que esta iniciativa busca la “sensibilización” y “concientización” sobre un tema que considera fundamental para el desarrollo del Uruguay. “Tenemos que buscar recursos, tenemos que buscar proyectos, tenemos que buscar herramientas, o mejor dicho, utilizar la caja de herramientas que el país ya tiene”, señaló, anticipando que las propuestas del encuentro exceden el corto plazo y la discusión presupuestal actual.

El evento se dividió en tres partes. En una primera instancia, participaron de una mesa de discusión el exintendente de Canelones, Dr. Marcos Carámbula,



y el sacerdote Juan Andrés Gordo Verde. Luego, el economista Ignacio Munyo realizó una presentación llamada “Vivienda, Marginalidad y Futuro” donde analizó la inversión necesaria para acabar con esta brecha. Finalmente, el evento cerró con las palabras de la jerarca del Ministerio de Vivienda y Ordenamiento Territorial (MVOT), Tamara Paseyro.

En Uruguay existen 667 asentamientos irregulares, que equivalen a unos 60.000 hogares. El crecimiento anual es de 4%; es decir, la cifra aumenta en 2.400 hogares por año.

LA DIMENSIÓN HUMANA DEL PROBLEMA

El intercambio entre el exintendente de Canelones y exsenador, Dr. Marcos Carámbula, y el sacerdote Gordo Verde aportó la perspectiva humana al debate técnico. Ambos referentes, con amplia experiencia en el trabajo territorial, coincidieron en situar la vivienda como base fundamental para el desarrollo integral de las personas.

“El derecho a la vivienda es un pilar fundamental del desarrollo”, sostuvo Carámbula, quien enfatizó que “no podemos abordar este tema si no lo hacemos en forma conjunta y como sociedad”. El exsenador dio como ejemplos a tener en cuenta la Comisión Honoraria Pro Erradicación de la Vivienda Rural Insalubre –más conocida como Mevir– y los Centros de Atención a la Infancia y la Familia (CAIF), iniciativas públicas donde actúa el Estado, pero “al mismo tiempo se tiene una autonomía de participación ciudadana extraordinaria”.





Ex intendente de Canelones, Dr. Marcos Carámbula.

En ese sentido, el exsenador insistió en la necesidad de un acuerdo transpartidario que involucre al MVOT, el Ministerio de Desarrollo Social y otros organismos públicos, así como a las empresas privadas y la sociedad civil.

Por su parte, el *Gordo Verde*—quien a través de la Asociación Cirineos ha construido 42 viviendas transitorias en dos años junto a la Intendencia de Canelones— compartió testimonios que ilustraron el impacto transformador de acceder a un hogar digno. “Juli es una niña que pasó 11 años viviendo en un rancho de lata. Cuando le llegó el hogar *container*, la primera vez que se fue a duchar, salió gritando ‘mamá, se incendia’. Se refería al vapor del agua que salía de la ducha”, relató. “Y estoy hablando de una vivienda transitoria con carácter progresivo, ¡imagínense lo que puede llegar a cambiar una vivienda definitiva!”.

La intervención de Verde concluyó haciendo hincapié en cómo la infraestructura básica impacta en la dignidad y las oportunidades de desarrollo de las personas. “La vivienda es la base: la base para que el niño pueda estudiar; la base para que el adulto pueda salir a laburar”, dijo.



Sacerdote Juan Andrés *Gordo Verde*.

“La vivienda es la base: la base para que el niño pueda estudiar; la base para que el adulto pueda salir a laburar”.
P. Juan Andrés Verde

LA PROPUESTA TÉCNICA

La presentación del economista Ignacio Munyo se centró en el “análisis de la inversión necesaria para saldar una deuda pendiente del Uruguay” cuantificando el desafío y proponiendo soluciones concretas. Para comenzar, explicó que son cerca de 220.000 personas las que habitan en condiciones marginales de vivienda en Uruguay: 214.000 en asentamientos irregulares, 3.000 en situación de calle y 3.000 en cárceles en condiciones inhumanas. Entre ellos hay más de 110.000 niños y adolescentes.

“Uruguay, desde setiembre del 2015, se comprometió con la Agenda 2030”, recordó Munyo, al citar que la meta 11.1 establece “para 2030, asegurar el acceso de todas las personas a viviendas de servicios básicos adecuados, seguros y asequibles”. El economista subrayó que este acuerdo

“Si fue posible crear un Mevir, si fue posible crear un CAIF, que todos los gobiernos hemos seguido consolidando y proyectando, ¿cómo no va a ser posible abordar este tema de carácter nacional?”.
Dr. Marcos Carámbula

fue ratificado tanto por el gobierno actual como por la oposición en sus programas de campaña.

El diagnóstico de Munyo reveló que “en los últimos veinte años se atiende el flujo permanente de nuevas necesidades, pero no se ha podido reducir el stock permanente de casi 200.000 personas”. Para revertir esta situación, propuso construir 12.000 viviendas anuales durante cinco años, “arriba de lo que ya se hace”, con servicios básicos completos y ubicaciones adecuadas para el acceso a salud, cultura y deporte. La inversión anual sería de 750 millones de dólares.

La propuesta incluye métodos constructivos no tradicionales para acelerar los tiempos de ejecución. “Para 2026 hay que innovar. La construcción tradicional no da los tiempos para ya tener 12.000

DESDE 1979 CONSTRUYENDO FUTURO

Fundados en pilares de compromiso y perseverancia
con una sólida base de experiencia, madurez y seriedad.





viviendas prontas el próximo año”, explicó. La solución podría incluir materiales como paneles de SMC (compuestos de resina, poliéster y fibra de vidrio) que permiten construcción sin obra húmeda y tienen “altísima durabilidad, son totalmente impermeables, resisten el fuego, y tienen buena aislación térmica y acústica”.

FINANCIAMIENTO Y RETORNO SOCIAL

Pero, ¿cómo se financiaría toda esta inversión en infraestructura social? El costo total del programa planteado por Munyo ascendería a 3.750 millones de dólares en cinco años, incluyendo 3.000 nuevas plazas penitenciarias. El economista propuso financiarlo mediante “un programa multianual de emisión de bonos soberanos sociales y préstamos de organismos multilaterales”, aprovechando la ruta exitosa de Uruguay con los bonos verdes.

“Uruguay tuvo una experiencia buena en octubre del 2022 cuando emitió su primer bono sostenible sujeto a metas ambientales por 1.500 millones de dólares, con una demanda que fue de 4.000 millones”, recordó. Luego sugirió que el país podría emitir 700 millones de dólares anuales para este programa social siguiendo la misma fórmula.

La administración de los recursos —propone Munyo— debe ser independiente del presupuesto nacional, y

Por cada dólar invertido en vivienda digna, el país ahorra en salud, gana en productividad laboral y reduce reincidencia delictiva. El retorno social calculado supera ampliamente los 3.750 millones de dólares de inversión necesaria.

“La emergencia habitacional, que es una deuda del país, requiere de un compromiso nacional. No alcanza con discursos; necesitamos hechos, necesitamos cooperación real, decisiones valientes y creativas”. Ministra de Vivienda y Ordenamiento Territorial, Tamara Paseyro



es posible a través del ya existente Fideicomiso de Integración Social y Urbana (FISU), del cual son fideicomitentes el MVOT, el Ministerio de Economía y Finanzas y el Ministerio de Ganadería, Agricultura y Pesca (por su vinculación a colonización). El FISU tiene “como finalidad específica la construcción de viviendas” y esto “ya es un avance, no hay que ponerse a crear un nuevo fideicomiso”.

Munyo también argumentó que la inversión realizada tendría un retorno significativo. Calculó impactos positivos en salud (900 millones de dólares en ahorros a veinte años), educación (1.000 millones por mejoras en rendimiento académico de 110.000 menores), empleo (1.600 millones por aumento del 15% en ingresos laborales) y reducción de reincidencia delictiva (más de 1.000 millones por 36% menos reincidencia).

“Las ganancias son ampliamente superiores a la inversión necesaria

para poder cumplir con esta deuda pendiente del país”, concluyó Munyo, quien definió su propuesta como “ambiciosa, pero urgente y pragmática”.

EL COMPROMISO OFICIAL

La ministra Tamara Paseyro cerró el evento reconociendo la magnitud del desafío y confirmando el compromiso gubernamental. Citó datos del último censo que muestran más de 40.000 viviendas con hacinamiento, 23.000 hogares sin espacio adecuado para cocinar y 46.000 viviendas que acceden al agua potable desde fuera del hogar.

“Cuando hablamos de emergencia habitacional, no hablamos solamente de déficit de vivienda. Hablamos de derechos, hablamos de dignidad y hablamos de futuro”, declaró la ministra. Paseyro, además de los planes ya establecidos como Juntos y Avanzar, anunció cuatro líneas de acción prioritarias: atención a



Exministro de Trabajo y Seguridad Social, Dr. Pablo Mieres, y presidente del Partido Nacional, Dr. Álvaro Delgado.



Presidente de la CCU, Ing. Alejandro Ruibal, y exvicepresidenta del Uruguay, Sra. Lucía Topolansky.



Secretario del Sunca, Sr. Javier Díaz; presidente del Sunca, Sr. Richard Ferreira; y dirigente del Sunca, Sr. Pedro Porley.

situaciones de emergencia crítica, el programa “Crece desde el pie” para primera infancia, el programa “Más Barrios” para mejorar convivencia, y soluciones para jóvenes que egresan de sistemas de protección.

Paseyro insistió en la necesidad de participación de todos los actores sociales. “La magnitud de la emergencia nos obliga a convocar a todos los sectores de la sociedad”, dijo. A la academia le pidió “herramientas rigurosas para medir el impacto de la política pública”; al sector privado, “propuestas constructivas sostenibles adaptables a la realidad de nuestro país”; y a los gobiernos departamentales, aprovechar su “mirada más cercana sobre esa realidad del territorio”.

“Este desafío no se resuelve con la acción de un solo ministerio, no se resuelve con la acción solamente del gobierno”, concluyó. “La emergencia habitacional, que es una deuda del país, requiere de un compromiso nacional. No alcanza con discursos, necesitamos hechos, necesitamos cooperación real, decisiones valientes y creativas”.

El evento de la CCU logró poner cifras concretas a un problema estructural y abrir la caja de herramientas: bonos sociales, fideicomisos existentes, innovación constructiva y coordinación territorial. El desafío, ahora, es pasar de los números, las propuestas y la sensibilización a la acción. ■

Acceda a la grabación del evento “La infraestructura del desarrollo: La deuda pendiente en vivienda” en este QR:





Berkes

Group

Con más de 85 años de vida, nacida en Uruguay, con sede central en Montevideo y oficinas en Madrid, Copenhague y Nueva Delhi. Berkes es hoy un grupo global de empresas especializadas en ingeniería.

Berkes Group opera en los sectores de construcción, desarrollos inmobiliarios, vialidad, concesiones y energías renovables, tanto en el ámbito público como privado.

ENGINEERING IDEAS



Cien años de historia, cien años por delante

La Asociación Rural del Uruguay lidera el proceso de restauración de sus históricos galpones que tienen más de un siglo de vida útil. La obra recupera su valor patrimonial, los adapta a las demandas de uso actuales y preserva la identidad de un predio emblemático.

Hay lugares que trascienden su función y se convierten en símbolos de una época, de una forma de ser país. La Rural del Prado es uno de ellos. Durante más de un siglo, la Asociación Rural del Uruguay (ARU) ha cuidado este predio como guardiana de un patrimonio que pertenece a todos. Año tras año, en eventos como la Expo Prado y la Criolla del Prado, estos galpones centenarios se transforman en el corazón palpitante del Uruguay rural, convocando a miles de visitantes que llegan desde cada rincón del territorio.

“Por ley, la ARU está en este predio desde 1909, incluso antes de que existiera la Intendencia de Montevideo. En ese entonces, el Estado cedió el predio para desarrollar exposiciones agropecuarias. A lo largo de más de un siglo, la relación se mantuvo prácticamente igual”,

recuerda el presidente de la institución, Rafael Ferber, al contextualizar el vínculo de la institución con el emblemático lugar.

En 2022, la ARU emprendió un proyecto para recuperar los tres galpones históricos de la Rural del Prado, construidos en 1913 y declarados Monumento Histórico Nacional. De esta manera, se busca devolver a estos espacios su valor arquitectónico original y adaptarlos a las exigencias de uso actual.

UNA DECISIÓN ESTRATÉGICA

El deterioro edilicio comenzó a hacerse evidente a fines del siglo XX, pero fue en 2016 cuando el galpón N° 1 quedó en condiciones notoriamente precarias y los otros dos recibieron restricciones para su habilitación.

El proyecto para recuperar los tres galpones construidos en 1913 y declarados Monumento Histórico Nacional es un trabajo de restauración integral que incluye reforzar estructuras, rehacer pisos y restaurar portones de pinotea reutilizando madera original, entre otras.



Crédito: José Ignacio Gastáñaga

Techo recuperado del galpón N° 3.



Gentileza Carlos Pascual

Techo original del galpón N°3 antes de iniciar las obras, apuntalado con estructuras metálicas por su deterioro.

“Desde el primer momento empezamos a buscar soluciones y nos encontramos con el desafío de conciliar con las exigencias de Patrimonio. Incluso llegamos a considerar dejar el Prado; pero después de la pandemia decidimos quedarnos y reacondicionar el predio”, cuenta Ferber.

La ARU resolvió financiar la totalidad de la obra —una inversión estimada en cinco millones de dólares—, tras convencerse de que la exposición debe seguir realizándose allí. “No decidimos hacer esta obra por nostalgia, sino porque Patrimonio nos lo exige y porque entendemos la importancia de seguir acá”, explica el presidente de la ARU.

UN PROYECTO AMBICIOSO Y DESAFIANTE

El encargo de la recuperación tiene como responsables a los arquitectos Elisa Pascual y Carlos Pascual. Este último, especializado en patrimonio, había desarrollado años atrás un plan maestro para el Prado, mientras integraba el equipo de trabajo de la Intendencia de Montevideo. Después de jubilarse como empleado municipal, fue contratado por la ARU de forma privada para este proyecto.

“La directiva de la ARU decidió encarar el 100% del costo de la recuperación de los galpones. Presentamos la propuesta a Patrimonio y a la Comisión del Prado y, una vez ganada la licitación, empezamos a trabajar juntos. Tuvimos una relación excelente: Llegamos rápido a un acuerdo sobre la solución que hoy está activa en los galpones 1 y 3”, explica Carlos Pascual.

La ejecución de la obra está a cargo de la empresa ST. Alrededor de 25 trabajadores en obra y un total de 50 personas entre proveedores internos y externos participan del proceso, que implica un proyecto de restauración integral. Reforzar estructuras, rehacer pisos y restaurar portones de pinotea reutilizando madera original son algunas de las principales tareas.

“Cada vez que trabajo en un monumento dedico los meses previos al

comienzo de la obra a reunir documentación histórica. En este proceso, descubrimos, por ejemplo, que los galpones estaban originalmente pintados de blanco, como parte de una concepción higienista de la época, y en el trabajo en el galpón N° 1 recuperamos ese color. También replicamos la cercha de madera original, pero en metal, incorporando pilares que alivian la carga y prolongan la vida útil por al menos cien años más”, detalla el arquitecto.

Alrededor de 25 trabajadores en obra y un total de 50 personas entre proveedores internos y externos están participando de este proceso, que implica una inversión cercana a los cinco millones de dólares.

EN VARIAS ETAPAS

El galpón N° 1 —el más antiguo y también el más deteriorado— fue el primero en ser intervenido. El objetivo era tenerlo listo para la Expo Prado 2024; meta que se logró con éxito. “Recuperamos espacio para animales, volvimos al color blanco original del galpón y reconstruimos las puertas y portones manteniendo sus características originales, lo que hace lucir el galpón y, naturalmente, realza la exposición”, describe Ferber.

El galpón N° 3, que fue el siguiente en ser abordado, ya tiene su estructura recuperada y el nuevo piso se terminará este año. Mientras tanto, en el galpón N° 2, ubicado al centro, se iniciarán las obras de cimientos a fines de 2025 con el objetivo de quedar operativo para la Expo Prado 2026. La intención es climatizarlo y dotarlo de servicios que permitan un uso más amplio del lugar durante todo el año.





Exposición Rural del Prado, año 1917.

“El patrimonio debe estar definido y contar con recursos públicos para su manutención; no es justo que los privados carguen solos con algo que es de todos los uruguayos”.
Rafael Ferber, ARU

El trabajo de restauración en cada galpón supone una inversión aproximada de 1,5 millones de dólares, incluyendo pisos diseñados para soportar la circulación de animales sin deslizamientos y un sistema desmontable de corrales metálicos que evita perforaciones y daños en el pavimento.

PRESERVAR NUESTRA HISTORIA

Como proyecto de restauración se buscó respetar y honrar a sus autores originales: Cayetano Bui-gas y Monravá, arquitecto catalán contemporáneo de Gaudí, y Juan Aubriot, referente local.

Pascual explica que el diseño original de los galpones fue concebido —en aquellos tiempos— como la mejor puesta en escena para la ganadería nacional a comienzos del siglo XX, un momento de auge y prosperidad para nuestro país. “Ese fue un período de mucha riqueza para Uruguay. Entonces, me parece importante

rescatar ese espíritu; es un mensaje potente”, asegura Pascual.

Para el arquitecto, la restauración de los galpones no solo responde a una exigencia normativa, sino que pone en valor un símbolo de la identidad agropecuaria del Uruguay. “Los edificios siempre tienen una carga simbólica”, explica. “Mantenerlos vivos es importante: habla de nuestra historia y de la época del primer batllismo, del optimismo del siglo XX y de la búsqueda de la mejor genética ganadera. La gente lo percibe sin necesidad de saber de arquitectura”.

“Los edificios históricos de nuestro país no son medievales ni renacentistas; pero si no ponemos empeño en sostener lo que tenemos, nos vamos a quedar sin nada. Estos símbolos hacen a la identidad de un país y a su manera de contar la historia”, agrega el arquitecto.

Ferber, por su parte, no se opone a la preservación del patrimonio, pero exige reglas claras y una política de



Crédito: José Ignacio Gastanaga

Puerta de pinotea recuperada del galpón N° 3.



Crédito: José Ignacio Gastanaga



“Los edificios siempre tienen una carga simbólica. Mantenerlos vivos es importante: habla de nuestra historia (...) La gente lo percibe sin necesidad de saber de arquitectura”.
Arq. Carlos Pascual

La obra en el galpón N° 1 se concluyó en marzo de 2024. El galpón N°3 ya tiene su estructura recuperada y el nuevo piso se terminará en 2025. Finalmente, los trabajos en el galpón N° 2 comenzarán a fines de este año para llegar a la Expo Prado 2026. La intención es climatizarlo y dotarlo de servicios que permitan un uso más amplio.

financiamiento. “El patrimonio debe estar definido y contar con recursos públicos para su manutención; no es justo que los privados carguen solos con algo que es de todos los uruguayos”, explica el presidente de la ARU.

EL PORVENIR DE UN ESPACIO HISTÓRICO

Con los galpones N° 1 y N° 3 prácticamente finalizados y el trabajo en el galpón N° 2 por arrancar, el proyecto avanza de forma sostenida y tal cual se estipuló. A partir de estas obras, “los galpones están entrando en una nueva etapa de vida útil, que esperamos que sea de cien años o más”, concluye Ferber.

Sin embargo, mirar más allá se hace necesario. Sobre la mesa está la idea de trabajar en un plan maestro para la Rural del Prado, que incluya la restauración y la mejora de otras áreas del predio, como el palco oficial y los espacios abiertos. Ferber acepta que buscan “modernizar el resto del terreno”, pero que –por ahora– están abocados a los galpones.

Mientras tanto, para setiembre del 2026, los galpones restaurados volverán a brillar en su totalidad, listos para escribir su próximo siglo de historia. ■

Gentileza: Carlos Pascual



Arquitectos Elisa Pascual y Carlos Pascual; director de ST Arquitectos, Arq. Luis Taboada; y consultor independiente, Ing. Santiago Ham.

Gentileza: Rafael Ferber



Presidente de ARU, Rafael Ferber.



3M

Distribuidor autorizado

SEGURIDAD RESPIRATORIA

Soluciones respiratorias certificadas
para cada necesidad

 **garimport**



 garimport.com
 @garimport



 garimport.com.py
 @garimportpy

Por Alejandra Pintos

El camino hacia la sostenibilidad vial

Aunque la construcción de rutas sostenibles aún enfrenta múltiples desafíos en Uruguay, en el país algunas empresas viales demuestran que es posible reducir el impacto ambiental mediante innovación tecnológica, reconversión energética y un enfoque colaborativo que involucra a todo el sector.



Crédito: Bitafal

¿Es posible hacer una ruta de forma sostenible? La respuesta es compleja, pero la experiencia de algunas empresas uruguayas indica que sí existen caminos concretos en esa dirección: desde el reciclaje de asfalto hasta la reducción de emisiones, pasando por un enfoque interdisciplinario que integra ingeniería, biología y participación comunitaria. El desafío no es solo técnico, sino cultural y regulatorio.

En un encuentro organizado por la Cámara de la Construcción del Uruguay (CCU) y Pacto Global sobre tendencias en sostenibilidad vial el pasado agosto, referentes de empresas como Bitafal y Traxpalco compartieron sus avances en la implementación de prácticas más responsables con el ambiente.

“La infraestructura que construimos hoy afecta directamente el ambiente que dejaremos a las generaciones futuras, a nuestra descendencia”, dijo en ese marco la gerenta de Gestión Humana de Traxpalco, Arq. Andrea Carballo, quien luego planteó una pregunta que atravesó todo el debate: “Entonces, ¿qué estamos construyendo? ¿Estamos construyendo caminos, rutas, puentes, edificios para hoy, o estamos construyendo futuro?”.

NUEVAS TECNOLOGÍAS

Edificar ese futuro implica repensar procesos que llevan décadas sin transformarse. El asfalto, por ejemplo, se fabrica refinando petróleo para obtener el ligante bituminoso y luego mezclándolo, en caliente, con agregados minerales. Pero, ¿qué pasaría si ese proceso, que ha permanecido sin modificar durante décadas, se pudiera alterar para disminuir el impacto ambiental?

Un camino posible es el del reciclaje. Según comentó la propia Carballo, el 95% del asfalto puede reciclarse; sin embargo, no es una práctica habitual en Uruguay. “Hay técnicas, como el RAP [que, en inglés, refiere a Pavimento Asfáltico

El 95% del asfalto puede reciclarse mediante técnicas como el RAP (Pavimento Asfáltico Reciclado), aunque en Uruguay su uso aún enfrenta barreras regulatorias que limitan su incorporación en obras viales.

Reciclado], que nos permiten reutilizarlo en plazas públicas, ingresos a escuelas rurales o caminería rural”, explicó. Sin embargo, en la práctica existen ciertas barreras para su uso en el país. “Si ese material no está incluido en el pliego [de la licitación], la Dirección Nacional de Vialidad no permite volver a incorporarlo en la mezcla, pero podemos aprovecharlo para otros fines”, dijo Carballo.

En esa línea, durante el conversatorio, tanto Traxpalco como Bitafal –a través de su jefa de Calidad, Seguridad y Medio Ambiente, Ing. Ana Laura Hernández, y de su jefa comercial, Lic. Victoria García– subrayaron la importancia de incluir estas prácticas en los pliegos licitatorios, para que no dependan de la “buena voluntad” de las empresas, sino que se conviertan en norma.

De hecho, Bitafal, en su primer Reporte de Sostenibilidad elaborado en 2024, señala la promoción de “la investigación y desarrollo de las tecnologías que utilizan el material recuperado de pavimentos (RAP) y residuos de otras industrias (vidrio, cenizas, escorias, etc.) en la construcción de nuevas carreteras” como uno de los grandes desafíos para lograr un cambio sustancial en la construcción vial uruguaya desde el punto de vista de la sostenibilidad. Estas prácticas



La empresa ha avanzado en este sentido. Entre los desarrollos más destacados se encuentra una línea de cementos asfálticos, que emplea

Otra innovación se centra en las emulsiones asfálticas sostenibles, formuladas en base a agua para reemplazar los diluidos convencionales que contienen solventes orgánicos. Este cambio elimina la liberación de compuestos contaminantes y facilita una aplicación más limpia y segura. En algunos casos, incluso, es posible disminuir el tiempo de curado y la necesidad de calentamiento. Esto las convierte en alternativas eficientes y versátiles para obras de mantenimiento y pavimentación.

Las mezclas tibias de asfalto permiten reducir entre 35 °C y 50 °C las temperaturas de trabajo, disminuyendo significativamente el consumo de combustible, las emisiones de gases de efecto invernadero, y mejorando la seguridad de los operarios.



Paralelamente, Bitafal también desarrolla asfaltos de baja emisión, diseñados para minimizar la generación de gases y humos durante la aplicación, contribuyendo a mejorar la calidad del aire y las condiciones laborales en obra.

PARTES DE UNA CADENA

“Un hito importante para nosotros fue medir nuestras huellas –de carbono e hídrica– porque lo que no se mide no se gestiona, y lo que no se gestiona no se mejora”, explicó la jefa de Calidad, Seguridad y Medio Ambiente de Bitafal, Ana Laura Hernández.

En 2024, el total emitido fue equivalente a 22.283,8 toneladas de CO₂. La jefa comercial de Bitafal, Lic. Victoria García, aclaró que, en el caso de “algunos proveedores, como señalética y mezclas asfálticas”, los cálculos son estimativos, ya que “no todos miden su huella ambiental por no estar familiarizados o involucrados en el tema de la sostenibilidad”. Esto puso sobre la mesa otro asunto: la importancia de la concientización y la colaboración entre todos los actores de la cadena.

“Hay cosas hechas, pero hay muchísimas más por hacer. Todos los actores deben ser conscientes; somos un poco hijos del rigor. Tal vez hablás de la segregación de ciertos residuos y buscás generar esa cultura, pero después viene un camión y se lleva todo junto. Hay que lograr un cambio cultural y trabajar en

“Un hito importante para nosotros fue medir nuestras huellas –de carbono e hídrica– porque lo que no se mide no se gestiona, y lo que no se gestiona no se mejora”.
Ing. Ana Laura Hernández, Bitafal



Crédito: José Ignacio Gastañaga

Ing. Ana Laura Hernández, Bitafal.

conjunto. Hay empresas que están avanzando en ciertas áreas, pero quizá son proveedoras de constructoras que aplican su ingeniería y tecnología, y eso hace que la nobleza del material no tenga el rendimiento que podría tener”, agregó Carballo, de Traxpalco.

La importancia de estudiar la resiliencia de los materiales en función al cambio climático fue otra de las aristas discutidas. Para las especialistas, las consecuencias de este fenómeno ya son tangibles, pero se harán más urgentes en los próximos años. “Eso se va a complejizar en cuanto al mantenimiento de la obra. En la medida que la Dirección Nacional de Vialidad no incorpore esos riesgos y no analicen las medidas de mitigación posibles para esos impactos, se está dejando de lado la resiliencia de las estructuras. No queremos dejarles a generaciones futuras estructuras que tengan vicios, que haya cortes de tránsito, por inundaciones, tormentas, por temperaturas altas”, sostuvo Carballo.



Lic. Victoria García, Bitafal.

Crédito: José Ignacio Gastanaga

“En el rubro vial, los proveedores deberían tener su huella de carbono calculada, pero no todos la tienen porque no están familiarizados o involucrados en el tema de la sostenibilidad”.
Lic. Victoria García, Bitafal

ENFOQUE MULTIDISCIPLINARIO

De todas formas, para el subsector vial la sostenibilidad no se limita únicamente a los materiales utilizados en la construcción de carreteras. Los criterios ESG –referidos a factores ambientales, sociales y de gobernanza– son dimensiones que también se tienen en cuenta.

En ese sentido, poner el foco en los ecosistemas que atraviesan infraestructuras como las rutas y en la importancia de preservar su biodiversidad, protegiendo la fauna y la flora locales, es algo en lo que Traxpalco ha hecho hincapié. En su reciente proyecto de doble vía en la Ruta 9 (Pan de Azúcar, Rocha), la empresa financió medidas más allá de las exigencias de mitigación, como la creación de un sitio de avistamiento paisajístico, la instalación de cámaras trampa para monitoreo de fauna, el diseño de material didáctico para niños y la realización de talleres de sensibilización en escuelas rurales, integrando así la dimensión social.

“Trabajar con un biólogo en la construcción de una ruta era algo que no existía. Hay diferentes impactos que debes atender, y eso te lleva a concluir que la construcción vial es interdisciplinaria. Ese es un desafío para el sector. No son solo ingenieros civiles: se suman ingenieros ambientales, biólogos, arqueólogos, la sociedad en sí y las ONG”, destacó Carballo.

“La falta de cultura y la desinformación son los principales problemas; el ‘siempre se hizo así’ es un enemigo gigante. Es un detractor de la innovación”.
Arq. Andrea Carballo, Traxpalco

ESFUERZO CONJUNTO

A lo largo del encuentro, el panel reforzó la idea de que el futuro está en el trabajo en conjunto. “Cuando uno suma esfuerzos se multiplican los resultados. Ahí generamos el mayor valor posible”, aseguró Hernández.

Y, para que se dé esa colaboración, tiene que haber incentivos. “Cuando se genera un marco regulatorio, se incentiva más a las empresas. Y acá no hay incentivos. La falta de cultura y la desinformación son los principales problemas; el ‘siempre se hizo así’ es un enemigo gigante. Es un detractor de la innovación”, sentenció Carballo.

El camino hacia una construcción vial más sostenible en Uruguay requiere de un cambio de paradigma que trascienda las buenas intenciones aisladas. Las experiencias de empresas como Bitafal y Traxpalco demuestran que las herramientas técnicas existen, pero su adopción masiva solo será posible cuando la sostenibilidad deje de ser una opción para convertirse en el estándar de una industria que, literalmente, está construyendo el futuro del país. ■



Crédito: José Ignacio Gastañaga

Aberturas de alta hermeticidad y diseño de vanguardia



Nueva Corrediza **Pro**

Ventanas de grandes dimensiones
con un innovador sistema de movimiento
de hoja perpendicular al marco.

SUMMA[®]
Corrediza **Pro**
La corrediza perfecta



Aluminios
del Uruguay

    aluminios.com

Por Manuella Sampaio



Subirse a la nube

¿Puede Uruguay transformarse en un polo regional de *data centers*? Con Google y Antel como antecedentes, el país combina ventajas energéticas y experiencia constructiva, pero aún quedan desafíos para atraer más inversiones.

Fases II y III del *data center* de Antel en Pando.

El ecosistema de la construcción en Uruguay suele estar marcado por obras de viviendas, rutas o plantas industriales. Sin embargo, en los últimos años empezó a asomar otro tipo de infraestructura, casi invisible para la mayoría de los ciudadanos, pero estratégica para el futuro: los *data centers*. Allí se concentran, procesan y resguardan cantidades gigantescas de información, un insumo esencial para la economía digital.

El crecimiento de la actividad en línea y la adopción de tecnologías como la Inteligencia Artificial, el Internet de las Cosas y el Big Data han desencadenado una

explosión de datos a nivel mundial que necesitan ser almacenados y gestionados. Los *data centers* asumen esa tarea y hoy son una pieza imprescindible de la revolución digital. En el futuro, lo serán aún más.

Con este contexto global, Uruguay aparece ante una oportunidad estratégica. ¿Es posible posicionarse como polo regional de *data centers*? Para el director comercial de Ingener, constructora especializada en infraestructura energética, Ing. Santiago Tosar, la respuesta es clara. “Sí, entendemos que Uruguay tiene una oportunidad para el desarrollo de esta industria”,

Los centros de datos requieren energía firme, confiable y limpia, disponible las 24 horas. Que Uruguay lograra una exitosa transición energética para abastecerse mayoritariamente de fuentes renovables fue determinante para que empresas globales eligieran instalarse en el país.



Gentileza: Santiago Tosar

Ing. Santiago Tosar, Ingenier.

asegura, y destaca que no se trata de una posibilidad lejana: el país ya tiene proyectos en marcha y un ecosistema técnico y energético que lo coloca en el radar global.

El caso más emblemático es el de Google, que construye acá su primer *data center* de hiperescala en Sudamérica. La obra está en plena ejecución y, según Tosar, la primera etapa debería comenzar las operaciones en el primer semestre del año que viene. La magnitud del proyecto impresiona: tendrá 64 megas de potencia de consumo de la red y se convertirá en el mayor consumidor eléctrico del país. La inversión anunciada ronda los 850 millones de dólares.

Pero Google no es el único jugador en este partido. Antel inauguró en 2016 la primera fase de su *data center* en Pando, con un diseño de cuatro etapas que ya lleva tres desarrolladas y una cuarta en camino. "Es decir, no estamos hablando de un proyecto aislado, sino de una industria que ya está en desarrollo", enfatiza Tosar.

Además de Google y Antel, en Uruguay también existen otros centros de datos de menor envergadura. Según Data Center Map –plataforma que ofrece información sobre estas infraestructuras en todo el mundo–, el país cuenta con diez instalaciones de este tipo: ocho en Montevideo, una en Canelones y una en Maldonado.



Crédito: Santiago Mazzarovich

Ing. Daniel Vázquez, CCU.

"Si simplificamos procesos y damos garantías ambientales y de seguridad, podríamos apuntar a uno o dos proyectos del tamaño del de Google por año. Eso consolidaría un círculo virtuoso de inversión, energía, empleos calificados y servicios asociados".
Ing. Daniel Vázquez, CCU

La llegada de estas iniciativas responde a un contexto favorable. Uruguay logró entre 2013 y 2017 una transición energética que le permitió abastecerse mayoritariamente con fuentes renovables. Esa base fue determinante para que empresas globales eligieran instalarse aquí. Como explica el ingeniero, los centros de datos requieren energía firme, confiable y limpia, disponible las 24 horas. Y el país puede ofrecerla.

EL ROL DE LA CONSTRUCCIÓN

El impacto de los *data centers* no se mide solo en innovación tecnológica. También dinamizan a la industria de la construcción, que encuentra en estas obras un desafío de alta exigencia para el que ya está preparada. Así lo explica el vicepresidente de la

Cámara de la Construcción del Uruguay, Ing. Daniel Vázquez, al señalar que “la experiencia acumulada en proyectos industriales de gran escala, como las plantas de celulosa, nos preparó para estar a la altura de este tipo de obras. Las empresas logran coordinarse para cumplir con plazos y estándares de seguridad que son innegociables”.

Esa capacidad se refleja en los números del proyecto de Google, que hoy es el principal del país en términos de personas ocupadas. En el pico de actividad se acercará a las mil personas trabajando en la obra.

La particularidad es que, a diferencia de otros emprendimientos internacionales, la mayoría de los contratos fueron otorgados de manera directa a empresas locales. “Eso nos permitió desarrollar

“El cuello de botella global hoy es la energía. La demanda de *data centers* crece más rápido que la infraestructura disponible.

El país que logre dar condiciones para desplegar proyectos de forma rápida y segura va a estar mejor posicionado para atraerlos”.

Ing. Santiago Tosar,
Ingenier



Construir futuro es asumir los desafíos del presente.

Con más de 15 años de experiencia en infraestructura, construimos proyectos que transforman la matriz energética del país.





Fases II y III del *data center* de Antel en Pando.

especialidades, generar un *know-how* en una industria que es extremadamente exigente en plazos, calidad y seguridad laboral”, añade Tosar.

Ese aprendizaje colectivo se convierte en un activo para atraer nuevas inversiones. “Que una compañía como Google contrate en forma directa con empresas uruguayas nos da un sello de seriedad como plaza. Demuestra que podemos proveer servicios de construcción de alta calidad y recibir más proyectos”, asegura Vázquez.

ENERGÍA, INNOVACIÓN Y AGENDA PÚBLICA

La expansión de esta industria plantea un reto adicional: reforzar la infraestructura energética y de transmisión. Si bien Uruguay está bien posicionado, los futuros proyectos exigirán nuevas inversiones. “El cuello de botella global hoy es la energía. La demanda de *data centers* crece más rápido que la infraestructura disponible. El país que logre dar condiciones para desplegar proyectos de forma rápida y segura va a estar mejor posicionado para atraerlos”, explica Tosar.

Hoy, el *data center* de Google es el principal proyecto constructivo del país en términos de personas ocupadas. En el pico de actividad se acercará a las mil personas trabajando en la obra.



La industria de los *data centers* puede convertirse en motor de innovación, empleos especializados y servicios asociados, colocando a Uruguay en el radar global.

El potencial no se limita a la infraestructura física. También hay un efecto de derrame sobre la innovación y el ecosistema emprendedor. “Este tipo de proyectos te pone en el radar de compañías globales y puede apalancarnos como *hub* de innovación, con empleos de alta especialización y servicios asociados”, sostiene Tosar.

En este punto, tanto desde la CCU como desde Ingenieros destacan la necesidad de políticas públicas claras. Incentivos fiscales, promoción internacional y un trabajo conjunto entre sector público y privado son piezas clave. “Es fundamental la sinergia. Hay una parte que es inversión privada directa, pero otra —como la transmisión de energía— que depende de infraestructura pública. Si la propuesta es conjunta, el país gana en seriedad y atractivo”, señala Vázquez.

UN FUTURO ABIERTO

La instalación de Google es solo el comienzo. Según Tosar, con las condiciones actuales Uruguay podría albergar dos o tres proyectos similares de aquí a 2030. Vázquez es más ambicioso: “Si simplificamos procesos y damos garantías ambientales y de seguridad, podríamos apuntar a uno o dos proyectos de este tamaño por año. Eso consolidaría un círculo virtuoso de inversión, energía, empleos calificados y servicios asociados”.

Ambos expertos coinciden en que no se trata de una industria pasajera. Los *data centers* —afirman— son una infraestructura neutra desde el punto de vista ambiental y con capacidad de proyectar al país como destino confiable de inversión. “La parte de refrigeración no se hace con agua, se hace simplemente con intercambiadores de aire, con lo cual en sí no vemos alertas; todo lo contrario, es algo neutro”, anota Vázquez.

En definitiva, el país tiene sobre la mesa una oportunidad que conjuga sus ventajas energéticas, su capital humano y la experiencia constructiva acumulada. Para capitalizarla, será necesario moverse rápido y de manera coordinada. “Hoy la industria tiene una demanda insatisfecha. El país que pueda responder con agilidad será el que lidere”, resume Tosar.

En este tablero, Uruguay ya hizo las primeras movidas. Lo que está en juego ahora no es solo captar nuevas inversiones, sino decidir qué lugar quiere ocupar en la economía digital. Si las condiciones se consolidan, cada nuevo proyecto traerá consigo algo más que ladrillos y servidores: puede ser la puerta de entrada para que el país se vincule a cadenas de valor globales, genere empleos de alta especialización, potencie a sus propios emprendedores y dé el salto para convertirse en un actor confiable en la era de los datos. ■

Por Manuella Sampaio
Fotografía: José Ignacio Gastañaga

Construir una segunda oportunidad

En una obra al noreste de Montevideo, Jhon maneja maquinaria a varios metros de altura, mientras Karina perfora muros y tiende cañerías. En el pasado, ambos estuvieron privados de su libertad y hoy trabajan en la construcción gracias a un programa que apuesta por la reinserción laboral. Sus testimonios revelan que las segundas oportunidades existen cuando el sector público y privado se comprometen.



El ruido de la perforadora se mezcla con el de los autos que entran y salen de la obra. Entre andamios, chalecos naranjas, cascos amarillos y polvo de cemento, Jhon Morlan y Karina Mozzo trabajan hombro a hombro con decenas de obreros. La empresa constructora Teyma los contrató en el marco del convenio firmado en noviembre de 2024 entre los ministerios del Interior y de Desarrollo Social con la Cámara de la Construcción del Uruguay, la Cámara de Industrias, la Cámara de Comercio y Servicios y la Asociación Cristiana de Dirigentes de Empresas. El acuerdo busca establecer un puente entre personas que estuvieron privadas de libertad y una oportunidad laboral.

A Jhon, que tras salir en libertad experimentó fuertemente las dificultades de conseguir trabajo, esta puerta al rubro de la construcción le permitió las chances de recomenzar. Antes de ingresar a la empresa contó con el apoyo de la Dirección Nacional de Apoyo al Liberado (Dinali) y consiguió un empleo en una compañía de limpieza. A la par, retomó los estudios: en el propio sistema penitenciario había completado primaria y, luego, avanzó con secundaria.

“Cuando salís, la dificultad para encontrar trabajo es grande”, explica. “Hay mucha gente que no acepta o no entiende ese tipo de oportunidad, que

A fines de 2024, la Cámara de la Construcción del Uruguay firmó un convenio con el Ministerio del Interior y el de Desarrollo Social para trabajar en la reinserción laboral de las personas que recuperan su libertad. En el sector construcción esta práctica existe desde hace más de una década.



“Hay mucha gente que no acepta o no entiende ese tipo de oportunidad, que cuestiona, pero a mí me cambió la vida. La supe aprovechar”. Jhon Morlan

cuestiona, pero a mí me cambió la vida. La supe aprovechar”, afirma quien ingresó a trabajar en la construcción este enero.

El cambio no fue inmediato, pero cuando llegó, lo vivió como una confirmación de que valía la pena la lucha silenciosa que venía dando. “Estoy orgulloso de mi proceso porque fue algo que logré, con ayuda de otras personas, claro, pero también con muchas batallas internas. Son cosas que no se ven desde afuera, pero uno carga con ellas”, reflexiona.

Hoy, con 37 años, trabaja en el área de montaje de una obra, maneja maquinaria y recibe responsabilidades que antes parecían inalcanzables. Para Jhon cada jornada empieza con la misma rutina: llegar temprano, dejar el celular en el casillero, subir a la plataforma y concentrarse en el trabajo. Puede parecer un detalle mínimo, pero para él es símbolo de una vida distinta, ordenada, con propósito.





En Uruguay cada día se liberan alrededor de 28 personas del sistema penitenciario. Actores involucrados concuerdan en que para generar oportunidades reales de reinserción social y laboral es fundamental articular esfuerzos desde el Estado, las empresas privadas y la sociedad civil.

“Cuando recién ingresé hacía tareas menores. Hoy estoy en una canastilla, con confianza de los encargados. Miro para abajo y veo a otros haciendo lo que yo hacía al principio. Eso me pone contento, porque me costó llegar adonde estoy ahora”, cuenta emocionado.

Su vida personal también encontró nuevos cimientos. Está presente en la crianza de sus tres hijas, convive con su pareja y está construyendo su casa. En ese camino, superar la adicción fue otro de los desafíos. “Consumí mucho tiempo en la cárcel. Pero antes de salir hice un clic, no quería más eso. Fui a las rondas de apoyo de Aleros –programa gubernamental para personas con consumo problemático de drogas– y me ayudó mucho. Hace años no consumo”, agrega.

Hoy, mientras maneja maquinaria desde la altura, Jhon observa su camino con otra mirada. Sabe que cada paso, cada esfuerzo y cada decisión lo trajeron hasta aquí: a un nuevo comienzo construido con trabajo y la certeza de que su vida ya no retrocede.

“Acá me siento valorado. Aproveché la oportunidad al máximo y mis encargados lo reconocen. Estoy muy agradecido porque eso es lo que quiero: trabajar, estar con mi familia y no volver atrás”.

El futuro es **eficiencia energética**

Modernizando la Central Hidroeléctrica
de Rincón de Baygorria para un Uruguay
más sostenible

#ElFuturoSeConstruyeHoy



RECONSTRUIR EL CAMINO

A las seis de la mañana, cuando todavía no asoma el sol, Karina Mozzo ya va en camino al trabajo. Llega a la obra, firma el acta de seguridad, recibe las tareas del día y viste el casco para empezar a perforar muros, abrir pases para cañerías o ajustar conexiones sanitarias. Hace cinco meses que la joven de 24 años trabaja en la empresa constructora. Llegar hasta aquí implicó superar muchas barreras. “Cuando salí fue difícil, porque tener antecedentes pesa mucho a la hora de buscar trabajo. Se te cierran puertas. Pero hay que seguir insistiendo”, cuenta.

Cuando aún estaba dentro del sistema penitenciario, Karina decidió aprovechar su tiempo y estudiar un curso de albañilería, del cual hizo la parte práctica ya estando en libertad. Seis meses después consiguió un puesto de limpiadora a través del Instituto Nacional de Rehabilitación. Allí fue creciendo: primero en mantenimiento y luego como encargada del área sanitaria. Más tarde, con el apoyo de Dinali, su currículum llegó a Teyma. “Ellos nos recomiendan y elevan los currículums, después depende de la empresa. Por suerte acá nunca me hicieron diferencias”, relata.

“Cuando salí fue difícil, porque tener antecedentes pesa mucho a la hora de buscar trabajo. Se te cierran puertas. Pero hay que seguir insistiendo”.
Karina Mozzo





Karina arrancó como media oficial albañil y luego fue ascendida a oficial sanitaria. Jhon comenzó haciendo labores menores y actualmente realiza trabajos en altura manejando maquinaria.

Karina es una de las cuatro mujeres entre más de 300 trabajadores. En la obra, dice, se siente cómoda. “Arranqué como media oficial albañil y ahora me ascendieron a oficial sanitaria. Es más responsabilidad y un mejor sueldo, y está bueno que te reconozcan el trabajo”, señala con orgullo.

Ese ascenso es una señal de que su desempeño y constancia pesan más que cualquier antecedente. “Yo ya pagué lo que tenía que pagar y aprendí que a veces hay que pasar por ciertas cosas para darse cuenta”, anota.

La rutina en la obra es exigente: diez horas de trabajo y, al final del día, una hora y media más de estudio. Karina no se detiene. Hizo cursos de albañilería, sanitaria en termofusión y ahora estudia uno específico para el trabajo con PVC. “Me sigo formando porque sé que es bueno para el currículum, quiero tener herramientas para seguir creciendo”, dice.

Su historia y los años en que estuvo en el sistema penitenciario le enseñaron que su camino personal tiene también una dimensión colectiva. “Está bueno que se den más oportunidades

a la gente que estuvo privada de libertad, porque no hay muchas. Y que tomen más mujeres, porque en la construcción somos pocas. Por suerte, siempre me trataron con respeto, como a un compañero más”, cuenta.

Ese pedido se enlaza con otra convicción: la necesidad de que existan políticas sostenidas que permitan que historias como la suya no sean excepcionales. El acuerdo entre Estado, empresas y organizaciones sociales es una respuesta a un gran problema de fondo: la dificultad de reinserirse en un mercado laboral que, muchas veces, desconfía de quienes cargan con antecedentes.

Karina ya no quiere mirar atrás. Hace pocos meses logró alquilar un espacio sola y construir una rutina que le da estabilidad y le permite proyectar un futuro distinto. “Me siento a gusto, todo se va ajustando de a poco. Obvio que una trabaja por la plata, porque hay gastos, pero también es importante que te guste lo que hacés. Y a mí esto me gusta”.

APOSTAR AL CAMBIO

Las historias de Jhon y Karina no son casos aislados. En la industria de la construcción uruguaya, varias empresas llevan algunos años trabajando con esta filosofía de reinserción, aunque el convenio firmado en 2024 le dio mayor impulso y visibilidad a la iniciativa. Teyma e Ingener son dos de las instituciones que han integrado este compromiso como parte de su cultura empresarial.

“Un aspecto fundamental para lograr una inserción plena en el espacio de trabajo es respetar la privacidad del liberado. En



Hace 16 años que la empresa constructora Teyma integra a trabajadores exprivados de libertad. En lo que va de 2025 ha empleado a 39 personas liberadas. En el caso de Ingener, más de 30 personas han pasado por este programa desde que se incorporó hace unos años.

nuestros proyectos cada persona ingresa como un trabajador más. Nadie sabe quiénes son liberados, y eso genera compromiso y cultura sana de trabajo”, afirma el gerente general de Teyma, Ing. Luis Gallo.

La compañía comenzó hace 16 años a integrar a trabajadores exprivados de libertad y ahora, con el convenio, extendió este propósito. En lo que va de 2025 ha empleado a 39 trabajadores liberados. La sinergia entre Estado y las organizaciones sociales ha sido clave. “Dinali y las ONG realizan un trabajo previo fundamental, mientras que las cámaras empresariales dan visibilidad y confianza a estas iniciativas”, anota Gallo. Para el ingeniero estas acciones muestran que la inclusión laboral de liberados no sólo es posible, sino que aporta al desarrollo económico y social del país. “Ver cómo las personas valoran la oportunidad y se comprometen por sí mismos y para darle bienestar a sus familias es algo que nos llena de alegría y satisfacción”, subraya.

“Un aspecto fundamental para lograr una inserción plena en el espacio de trabajo es respetar la privacidad del liberado. En nuestros proyectos cada persona ingresa como un trabajador más”. Ing. Luis Gallo, Teyma



CONVIRTIENDO SUEÑOS EN REALIDADES

Conocé más en:



ventusconstrucciones.com



Ventus Construcciones









“Una persona que sale de la cárcel necesita ingresos, pero también necesita volver a sentirse parte. El trabajo permite eso: que te reconozcan por lo que hacés hoy, no por lo que hiciste antes”.

Lic. Fernando Posada, Ingenier

Desde Ingenier, el gerente de Recursos Humanos y Relaciones Laborales, Fernando Posada, explica el trasfondo de la propuesta: “Una persona que sale de la cárcel necesita ingresos, pero también necesita volver a sentirse parte. El trabajo permite eso: que te reconozcan por lo que hacés hoy, no por lo que hiciste antes, y la industria de la construcción es ideal por los valores que tiene y la posibilidad de aprendizaje de un oficio”. Además, añade que el trabajo no termina al firmar un contrato ya que hay todo un acompañamiento de la integración laboral. Cada nuevo integrante recibe capacitación y la chance de aprender directamente de compañeros con más experiencia.

Al día de hoy más de 30 personas han pasado por este programa en Ingenier; dos de ellas ya forman parte de la plantilla permanente y ocho trabajan contratados por obra. Más allá de los números, Posada subraya el impacto social: “Brindar estas oportunidades reduce la reincidencia y fortalece la



seguridad pública. Cada ingreso tiene detrás una historia de superación: volver a acercarse a la familia, mudarse de barrio, planificar el futuro”, detalla.

El desafío, reconocen, es grande: en Uruguay cada día se liberan alrededor de 28 personas del sistema penitenciario. “Ni el Estado por sí solo ni las empresas privadas por sí solas pueden resolver esta situación. Es fundamental articular esfuerzos y que cada actor contribuya desde su lugar, generando oportunidades reales de reinserción social y laboral, y así promoviendo un círculo virtuoso”, sostiene Gallo.

El impacto del convenio se mide en números, pero principalmente en historias como las de Jhon y Karina. El balance, coinciden Gallo y Posada, es positivo. “Si pensamos en términos de seguridad pública, no hay política más efectiva que ofrecer trabajo. Cada persona que se reinserta significa menos reincidencia”, afirma Posada.

UN FUTURO QUE SE FIRMA

La jornada termina como empezó: entre el ruido de máquinas, el polvo del cemento y el movimiento constante de la obra. Jhon guarda las herramientas, Karina cuelga su casco. Pero ese día, justo cuando el equipo de **Construcción** llegó para conversar con ellos, recibieron una noticia que cambió todo: quedarán efectivos en Teyma.

Esto significa que su vínculo con la empresa ya no depende de una obra específica. Si su desempeño sigue siendo el mismo, tendrán trabajo asegurado incluso cuando terminen el proyecto actual. La estabilidad laboral, ese horizonte que parecía lejano, se vuelve tangible.

Al final de la jornada, están cansados pero orgullosos. Saben que el camino está lleno de obstáculos y que los prejuicios no desaparecen de golpe. Pero también saben que las segundas oportunidades existen, y que estas pueden cambiarlo todo porque donde antes había solo muros, ahora se abre una puerta.■





UCRETE® : El piso más fuerte del mundo, desde 1969 **Pisos industriales que resisten todo.**

Desde hace más de 50 años, UCRETE® de Sika marca la diferencia en la industria con sistemas de pisos poliuretano-cemento de alto desempeño. Su combinación única de resistencia, durabilidad e higiene lo convierte en la solución ideal para los entornos más exigentes.

- Higiene
- Resistencia Química
- Resistencia Térmica
- Resistencia al impacto
- Resistencia al deslizamiento
- Rápida puesta en servicio
- Durabilidad

Por Carla Rizzotto
Fotografía: José Ignacio Gastañaga

El hombre detrás de los *shoppings*

Carlos Lecueder es sinónimo de *shoppings* en Uruguay. Al frente del estudio familiar desde hace más de 30 años, el contador de profesión y empresario por vocación transformó la forma de comprar en el país. A sus 74 años, comparte la pasión por el trabajo con sus seis hijos, con quienes proyecta nuevos desarrollos inmobiliarios.



“Visionario es una palabra muy grande. Mi padre sí lo fue. Yo he tenido ideas y cierta noción de lo que podía pasar en el futuro, pero no todo el tiempo”.

“¿Y ahora? A la miércoles, estoy solo”. Cuando murió su papá, Carlos Lecueder sintió miedo por primera vez en su carrera. El Estudio Luis E. Lecueder, al que ingresó “sin presentar currículum” —como suele bromear—, había sido fundado en 1971 por su padre, quien desde los inicios trabajó codo a codo con un hermano. “En el año 93 falleció mi tío Feliciano; al siguiente, mi padre; y me quedé solo de verdad”, confiesa el contador que comanda la empresa familiar desde entonces.

Tanto aquel día como el 17 de marzo de 2020 —cuando la decisión de cerrar sus *shoppings* para evitar la propagación del COVID recayó enteramente sobre sus hombros— fueron los dos únicos momentos de su vida profesional en los que se vio asustado. En realidad, no se considera un empresario miedoso. El temor al fracaso, por ejemplo, no lo perturba ni lo paraliza. “No podríamos hacer lo que hacemos”, admite el desarrollador de diez centros comerciales en Uruguay, el complejo de oficinas World Trade Center Montevideo, la zona franca de servicios WTC Free Zone y hoteles de la cadena Hilton, entre otros.

Lo que se hereda no se roba. “Mi padre hacía edificios; eso no era ninguna novedad, no había inventado nada. Pero un día dijo: ‘Vamos a construir un *shopping*, el primero del país, en este terreno’”,



el mismo donde funciona Montevideo Shopping desde 1985, recuerda Carlos. Como ocurre con la mayoría de los proyectos inéditos, al principio tuvo a todo el estadio en contra: la gente desconfiaba de aquella mole de tiendas y los comerciantes se resistían a dar el salto a lo desconocido.

Incluso, cuando la obra llevaba siete meses en marcha, un consultor estadounidense contratado para asesorarlos les sugirió abandonar el emprendimiento porque solo habían logrado firmar tres contratos de alquiler. “Nos aconsejó que usáramos la cimentación para otro negocio, a lo que mi padre respondió: ‘Usted no entendió, nosotros estamos convencidos de que esto va a caminar’”, recuerda con orgullo. Esa determinación también marcó un antes y un después en su carrera, ya que dejó atrás el rol de contador y asesor fiscal para convertirse en empresario y tomador de decisiones.

Con la convicción propia de un pionero nació una nueva cultura de compra que pronto se expandió por distintos barrios de Montevideo. En 1994 abrió sus puertas Portones Shopping en Carrasco y, ese mismo año, Tres Cruces marcó otro hito al combinar una terminal de ómnibus con un *shopping center*. Con esa misma fórmula, en el año 2000 vio la luz Salto Shopping y Terminal, el primero del interior

Sus seis hijos –todos contadores, menos un ingeniero civil– trabajan junto a él en el estudio familiar.



del país, al que con el tiempo se sumaron otros en diferentes ciudades.

Nuevocentro Shopping, en tanto, se levantó para cubrir la demanda en la zona oeste de la capital. “Ese proyecto lo empezamos a planificar en el 92, cuando estábamos construyendo Tres Cruces y Portones. No teníamos tiempo ni para respirar, pero un sábado, en el tradicional almuerzo familiar, mi padre me preguntó: ‘Che, Carlos, cuando termines Tres Cruces y Portones, ¿qué vamos a hacer?’. Él ya estaba pensando en el próximo. Nos subimos al auto y pasamos tres horas recorriendo Montevideo hasta que llegamos a la intersección de Bulevar Artigas, José Pedro Varela y General Flores, y dijimos: ‘Es acá’”, relata.

Al lunes siguiente llamó al presidente de Cutcsa, propietario del predio, para mostrarle su interés. “Me respondió que no estaba a la venta porque allí había nacido la empresa de transporte. Y ahí quedó, tema archivado. Dieciséis años después, me llamó Edgardo Novick, amigo de Juan Salgado (hoy accionistas del centro comercial), y me contó que la intendencia le pedía a Cutcsa que sacara los ómnibus porque generaban molestias. Me preguntó qué se podía hacer con



“Cuando estábamos construyendo Montevideo Shopping, un consultor extranjero nos aconsejó que usáramos la cimentación para otro negocio, a lo que mi padre respondió: ‘Usted no entendió, nosotros estamos convencidos de que esto va a caminar’”.



El único lugar donde está
terminantemente prohibido hablar
de trabajo es en el mar, mientras
navega en su catamarán.

esa tierra. Le dije sin dudar: un *shopping*. Hacía 16 años que esperaba esa oportunidad”.

¿Se considera un visionario? “Es una palabra muy grande. Mi padre sí lo fue. Yo he tenido ideas y cierta noción de lo que podía pasar en el futuro, pero no todo el tiempo. En el mundo empresarial los partidos no se ganan cinco a cero, sino tres a dos o tres a uno. Siempre existe el riesgo de que un proyecto o un negocio salga mal. En los *shoppings* pasa todo el tiempo. Quizás solo se vea lo lindo: ‘Mirá esta marca nueva que se instaló’. Pero casi nadie repara en lo otro: ‘Mirá, esta marca se instaló hace un año y se fue’. Y si se fue, es porque anduvo mal”, opina.

PUERTAS ADENTRO

Ese sábado de recorrida en busca de un terreno no jugaba Nacional –club de sus amores–, de lo contrario hubiera estado en su palco del Parque Central alentando al tricolor. A los Lecueder les apasiona el fútbol: lo juegan, lo miran, lo discuten. En los almuerzos familiares, donde se reúnen los 31 integrantes del clan, figura en el top tres de

PROYECTAMOS - CONSTRUIMOS - GESTIONAMOS



ESPINA
URUGUAY

Hervidero 3039 - Montevideo - (598) 2200 5593 - espina@espina.com.uy - www.espina.es





“No me veo dejando de trabajar; sí me veo trabajando menos que ahora. De a poco, mis hijos van asumiendo cada vez más responsabilidades”.





temas junto a la política y el trabajo. A pesar de que intentan evitarlo, este último tópico es casi inevitable ya que los seis hijos de Carlos trabajan en el estudio: María José, Carlos Alberto, Carolina, Agustín, Ignacio y Federico, todos contadores menos el último de la lista, ingeniero civil.

El único lugar donde está terminantemente prohibido hablar de trabajo es en su catamarán, embarcación que le permite estar cerca de “un gran compañero”, como define al mar. “Uno lo mira y está en permanente movimiento; ninguna ola es igual a la otra. Existe un cambio continuo. Pero al mismo tiempo hay paz”, manifiesta quien suele navegar con uno o más de sus 18 nietos para atesorar momentos en familia.

Los recuerdos son algo preciado para el empresario; tanto es así que en el placar del escritorio

EL DÍA QUE RECHAZÓ SER INTENDENTE

Para la campaña electoral de cara a las elecciones municipales de 1989 —que finalmente ganó Tabaré Vázquez—, el expresidente Jorge Batlle le propuso a Carlos Lecueder postularse como intendente por el Partido Colorado. “Me llamó, me preguntó si estaba en el estudio y se vino para acá. Me dijo que quería un candidato joven, que fuera para delante. Ese día no dormí”, admite quien en ese entonces estaba empezando a construir Portones y Tres Cruces, y tenía cuatro hijos chicos. “En el fútbol yo jugaba de *half*, lo que hoy se llama marcador de punta. Mi fuerte era marcar, pero no eludía a nadie. Jugué 14 años en la liga universitaria, pero si me ponían de 9 o de 7, no servía: no era rápido ni sabía hacer goles. Entonces, el hecho de que estuviera desarrollando proyectos exitosos junto a mi padre no daba ninguna garantía de que yo pudiera ser un buen intendente. Son cosas muy distintas”, argumenta quien hoy agradece haberse negado, aunque confiesa que si le hubieran ofrecido la posibilidad unos años antes decía que sí.



de su casa acumula objetos que rememoran épocas o sucesos significativos de su vida: el plato y la cuchara que usó en su primer cumpleaños, un saco azul comprado en la extinguida tienda London Paris que lució para un examen de cuarto año de liceo y un diario de viaje escrito durante los meses de intercambio estudiantil en Estados Unidos.

De la pared de ese rincón de la casa cuelgan los más de quinientos llaveros de distintos países que colecciona desde que tiene memoria. “El llavero en sí mismo no vale nada. Lo que vale es mirar, por ejemplo, el del País Vasco y recordar cuando fui allí y cómo estuvo el viaje”, explica quien dicho sea de paso tiene descendencia vasca, tanto paterna como materna.

Su segundo apellido es Atchugarry. Y, sí, efectivamente lo une un parentesco con el famoso escultor uruguayo Pablo Atchugarry, aunque tienen mucho menos vínculo del que quisiera producto de una pelea ocurrida entre familiares de generaciones anteriores a ellos. “Siento una admiración profunda por él”, revela desde su oficina en el WTC donde justamente se destaca entre la decoración una obra de su primo segundo, regalo de su esposa Raquel Methol para las bodas de oro del matrimonio.

La zona de Pocitos/Buceo es y será su barrio en el mundo. Allí nació y morirá –afirma–: primero

La zona de Pocitos/Buceo es y será su barrio en el mundo. Allí nació y morirá, afirma Lecueder.

vivió sobre calle Ellauri, después en Benito Blanco y ahora en 26 de Marzo, a pocos pasos del estudio y de Montevideo Shopping. “Me encanta el barrio, la proximidad al Puerto del Buceo, tengo todo cerca, y con mi señora estamos muy felices en la casa. Vivir más hacia el Este –zona con una creciente demanda– sería bárbaro, pero si nos mudáramos tendríamos tanta cosa para mover que mejor nos quedamos donde estamos”, dice el desarrollador.

PUERTAS AFUERA

En el terreno profesional, Aventura Shopping, en el barrio de Sayago, es uno de los megaproyectos que comanda actualmente el estudio Lecueder en Montevideo. En el interior, el World Trade Center de Punta del Este, con zona franca incluida, prepara su inauguración en diciembre. Si bien no hay planes de nuevos centros comerciales, se proyectan las ampliaciones en los *shoppings*/terminales de Minas, Paysandú y Mercedes.

Pero no toda la actividad del negocio familiar se centra en proyectos de carácter comercial; el estudio Lecueder también trabaja en el rubro de

“En el mundo empresarial los partidos no se ganan cinco a cero, sino tres a dos o tres a uno. Siempre existe el riesgo de que un proyecto o un negocio salga mal”.



Gasoducto Cruz del Sur

**Lo que no ves,
también importa.
LLAMÁ ANTES DE EXCAVAR**



vivienda. Siguiendo la tendencia de migración de montevideanos hacia el este de la capital, o sobre todo hacia Canelones, la empresa desarrolló en el entorno del lago La Botavara el complejo de torres Carrasco Boating –ya se construyó la primera y ahora van por la segunda–. Además de este emprendimiento, avanzan con otros edificios como Brits, Fusione y 234 Bulevar. También está en desarrollo el barrio cerrado Olivo de los Horneros, sobre Camino de los Horneros, impulsado por la creciente búsqueda de verde y seguridad.

Como administradores de proyectos inmobiliarios, Lecueder ha sido testigo de los cambios experimentados en la industria de la construcción en las últimas décadas. “Hoy tenemos más certezas al contratar empresas constructoras. Si comparo con hace 20 o 30 años, los plazos de obra eran mucho mayores que los de ahora. Claro, los plazos siempre son relativos, pero hoy contamos con mayor exactitud en tiempos, en costos y en formas constructivas. Sin duda, la industria ha avanzado y las empresas uruguayas alcanzaron un nivel de confiabilidad que antes no tenían. Se ha incorporado tecnología, experiencia, y eso hace que trabajar con muchas de ellas sea un enorme placer: hay cumplimiento, seriedad y una visión de trabajo cómoda y profesional”.



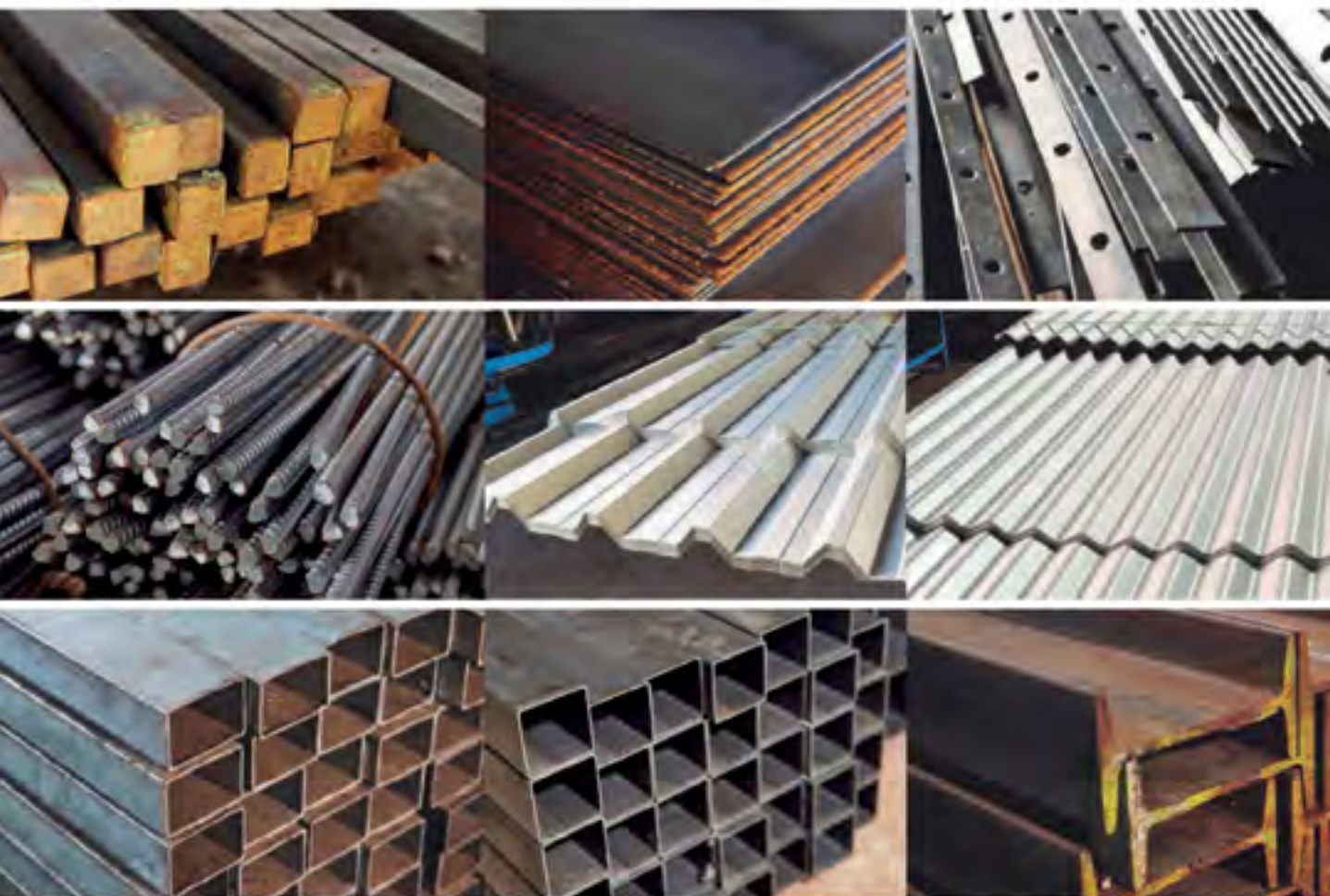
Los 74 años que marca su cédula no se reflejan en su energía ni en su dedicación laboral *full time*. “No me veo dejando de trabajar; sí me veo trabajando menos que ahora. De a poco, mis hijos van asumiendo cada vez más responsabilidades. Tratamos de que el proceso (de retiro) sea lo más natural posible, no es un tema tácito: lo charlamos y lo discutimos”, admite, consciente de que esas conversaciones suelen ser ruidosas.

¿Los prepara para su retiro? “Quiero creer que están preparados”, anhela desde su costado más protector. ■



Tiscor

Más de 100 años dando forma al **Acero** en Uruguay



Todo en Acero / Hierro Redondo / Tee
Planchuelas / Cuadrados / Ángulos / Chapas / Planchas
Caños Redondos, Rectangulares y Cuadrados

PERFILES PNU PNI C W FLANGE

Chapas de techo aluminizadas, onduladas
trapezoidales y de color / Bobinas

www.TISCOR.com.uy



Enrique Amorín 4676
Montevideo, Uruguay



tiscor@tiscor.com.uy



094 157 093



2211 4282

Por Alejandra Pintos

Durazno en movimiento

Con una conectividad inédita y una visión que combina obras, mantenimiento y educación, el nuevo intendente Felipe Algorta busca que el departamento se consolide como polo logístico y lugar elegido para vivir.

Durazno atraviesa un momento bisagra. Con nuevas rutas, un aeropuerto comercial en funcionamiento y un ferrocarril, el departamento está hoy más conectado que nunca y busca consolidarse como un polo logístico y de servicios en el corazón del país.

En ese escenario, el intendente Felipe Algorta –quien llegó a la política departamental tras una trayectoria en UTE y en el Parlamento– plantea una gestión enfocada no solo en grandes obras, sino también en el mantenimiento, la educación y la calidad de vida. Su apuesta: que Durazno sea un lugar elegido para estudiar, trabajar y vivir, con proyectos que van desde una residencia estudiantil hasta infraestructura deportiva y cultural de primer nivel.

–¿Cómo estaba Durazno cuando asumió?

–Con mucha obra, pero tal vez con poco mantenimiento en general. A veces se hace mucho foco en hacer cosas, pero no tanto en la gestión o en el mantenimiento; y ese es el cambio que nosotros le queremos dar en esta administración. Soñamos con obras importantes, pero ya desde el vamos nos imaginamos la gestión, el mantenimiento. De hecho, en la dirección de obras queremos tener una sección

que esté dedicada al mantenimiento. Si uno no actúa permanentemente, todo se va deteriorando.

–Hay una continuidad del Partido Nacional en Durazno, pero es un cambio de administración con respecto a Carmelo Vidalín. ¿Hay una búsqueda por diferenciarse?

–No sé si diferenciarme es la palabra. Todos queremos dejar nuestra impronta. Recibo las cuentas en orden, que no es poca cosa, y recibo mucha obra. Tenemos en Durazno una infraestructura de muy buen nivel, que nos permite hoy soñar con cosas grandes.

–Durazno recientemente tuvo grandes obras: la ruta, el ferrocarril, el aeropuerto. ¿Cómo impactó eso en el funcionamiento del departamento?

–A nosotros nos cambió totalmente la dinámica. Estamos como soñamos a nivel de infraestructura. Estamos conectados como nunca, somos el centro del país y realmente tenemos las vías de primer nivel tanto de oeste a este –con la Ruta 14– como de norte a sur con la Ruta 5 y la Ruta 6. Ahora, además, la Ruta 5 es doble vía de Montevideo a Durazno. Tenemos la vía férrea, con potencialidades de crecimiento en



Fuente: Presidencia

Ruta nacional N° 6 Joaquín Suárez.

“Soñamos con obras importantes, pero ya desde el vamos nos imaginamos la gestión y el mantenimiento. Si uno no actúa permanentemente, todo se va deteriorando”.

la carga, y un aeropuerto comercial que funciona. Entonces, tenemos la obligación de posicionar al departamento como el punto logístico más importante del país. Vamos a generar las condiciones para que los privados también lo vean de esa manera.

—¿Cuáles son las estrategias o qué tipo de inversiones están buscando para el departamento?

—Nosotros buscamos inversiones en logística y en servicios, preferentemente parques industriales, puertos secos o depósitos aduaneros. Buscamos potenciar los corredores viales. El comercio electrónico ha potenciado enormemente la interacción de los envíos y eso realmente queremos fortalecerlo. Uruguay se posiciona tanto con Entre Ríos, Santa Fe y Córdoba como con un corredor bioceánico que también conecta con el sur de Brasil, por lo cual tenemos aún una enorme posibilidad de crecer en el intercambio comercial, llegando hasta Chile. Si logramos generar inversiones que conecten la producción con todo este corredor sería muy importante. Por otro lado, queremos mejorar aún más las posibilidades de estudio y de formación en el departamento. Estuvimos en una reunión con la Universidad de la República (Udelar) y la Universidad Tecnológica del Uruguay

(UTEC). La UTEC nos ha generado una posibilidad de enorme desarrollo, pero aún queremos con la UdelaR, que hasta ahora en la región centro-sur no ha puesto ni un curso, poder trabajar para que eso suceda y así tener mayor retención de juventud en el departamento.

–Esa era una de las prioridades en la campaña.

–Sin lugar a duda. Porque es un tema económico, social, cultural y de futuro. Nosotros no queremos expulsar a los jóvenes porque no tienen futuro. Al revés, queremos captar jóvenes de todo el país, estudiando, haciendo proyectos, trabajando, soñando y mejorando la comunidad en la que viven. Creo que el desarrollo local es posible y es necesario. Descentralizar implica trabajar para que eso suceda. Y a veces desde la comodidad de un lugar donde se tiene todo no se prioriza el desarrollo local, y ahí también vamos a un país totalmente desbalanceado.

–En cuanto a infraestructura e inversión, ¿tienen un presupuesto determinado? ¿Cuáles son las prioridades?

–El presupuesto estamos trabajándolo. Lo vamos a presentar seguramente antes del fin de año, tal vez para noviembre. Desde el gobierno nacional y el Ministerio de Transporte no hemos visto grandes obras para Durazno. Pero sí nos interesa, por ejemplo, que se continúe con la conexión ferroviaria hacia el

“Tenemos la obligación de posicionar al departamento como el punto logístico más importante del país. Vamos a generar las condiciones para que los privados también lo vean de esa manera”.



norte. Eso sería algo interesante, si se hace bien, porque ya hay experiencias en las cuales se ha invertido dinero en vía férrea que después quedó en la nada. Vemos bien la culminación de la Ruta 4, que hoy es un desastre.

—¿Y en cuanto a obras departamentales?

—Apuntamos hacia algunas obras que nos generen un salto en algunas áreas. Por ejemplo, vamos hacia una residencia estudiantil; nuestro modelo es exactamente el que hizo Tacuarembó, la misma residencia con la misma capacidad. Además, estamos pensando en infraestructura deportiva que nos permita albergar eventos de gran nivel y generar una economía importante, además de potenciar las actividades de quienes viven tanto en Durazno como en toda la región. Sería un complejo deportivo nuevo, con canchas sintéticas para fútbol, rugby, hockey. Estamos pensando en un kartódromo, en un velódromo techado. En este momento hay dos personas del gobierno de Durazno en Paraguay, viendo el trabajo que hizo Paraguay a nivel de infraestructura olímpica, que lo posiciona hoy como un destino turístico deportivo y es prácticamente la estrategia que nosotros nos habíamos trazado cuando empezamos nuestro programa de gobierno.

Otro tipo de infraestructura importante es el pasaje por la Ruta 5 y la Ruta 14; tenemos que mejorar ahí. Tenemos un molino emblemático en el centro de Durazno, abandonado, que hoy es un foco de actividades ilícitas. Es de un privado y nosotros queremos adquirir ese predio y lograr una plaza techada, la más grande del interior. Similar a la Plaza de las Pioneras, en Montevideo. Es muy simple, pero la gente lo adoptó. También nos gusta mucho el patrimonio y en ese sentido tenemos un trabajo enorme para hacer en Durazno: vamos a ampliar el museo Casa de Rivera; también buscaremos declarar la iglesia de Dieste —la iglesia San Pedro— como patrimonio histórico de la humanidad.

“Hoy tenemos emprendimientos de primer nivel en el ámbito agropecuario e industrial, y es una oportunidad para los jóvenes porque se cambió la matriz del acceso al trabajo”.

—¿Las obras apuntan al objetivo de su campaña de hacer que la gente elija Durazno para vivir?

—Yo elegí vivir en Durazno y estoy feliz porque la calidad de vida que tengo no la podría tener en Montevideo. Pretendo mejorar el departamento en ese aspecto. Hoy tenemos emprendimientos de primer nivel en el ámbito agropecuario e industrial y es una oportunidad para los jóvenes porque se cambió la matriz del acceso al trabajo. Antes, en Durazno, o eras funcionario de la intendencia, policía, maestro o militar. Y hoy, además de todo eso, tenés la posibilidad de trabajar en uno de los tres frigoríficos, en el tambo más grande de Latinoamérica, en la pastera más grande del país, en el sector forestal que ha crecido impresionantemente.

—Si tuviera que elegir una obra a concretar antes de terminar el quinquenio, ¿cuál sería?

—La residencia estudiantil, sin duda. ■



Intendente de Durazno, Dr. Felipe Algorta.

Avances en el desarrollo de edificios altos en madera

La construcción de edificios altos utilizando madera avanza en el mundo, impulsándose en políticas gubernamentales de promoción. ¿Cómo se desarrolla esta tendencia internacionalmente y cómo se posiciona Uruguay?

Desde principios del siglo XXI, varias iniciativas relacionadas con la construcción de edificios en altura con madera se vienen desarrollando en el mundo. Según el *Council of Tall Buildings and Urban Habitat*, en el año 2022 existían 84 edificios de madera masiva, *mass timber*, de ocho niveles o más. Dentro de los edificios más altos del mundo, destacan: Ascent (2022), de 25 niveles y 86,5 m de altura, en Estados Unidos; Mjøstårnet (2019) de 18 niveles y 85,3 m de altura, en Noruega; HoHo (2019) de 24 niveles y 84 m de altura, en Austria; HAUT (2022) de 21 niveles y 73 m de altura, en Holanda; y Kulturhuset (2019) de 19 niveles y 76 m de altura, en Suecia.

El avance de la construcción en altura con madera es posible principalmente por: i) el desarrollo de nuevos productos de ingeniería en madera (GLT, DLT, NLT, WNL, CLT, DCLT, TCC) y de conectores entre componentes estructurales; ii) la disponibilidad de información sobre el comportamiento frente al fuego y cargas dinámicas generadas en ensayos de prototipos de edificios a escala real (Sofie Project); iii) la prefabricación e industrialización de fachadas, losas, muros y módulos tridimensionales que se insertan en supraestructuras (edificio The Treet, Noruega); y iv) recursos humanos con conocimientos actualizados sobre la madera y su tecnología.

Según el *Council of Tall Buildings and Urban Habitat*, en el año 2022 existían 84 edificios de madera masiva, *mass timber*, de ocho niveles o más. Entre los más altos destacan el Ascent, de 25 niveles y 86,5 m de altura, en Estados Unidos, y el Mjøstårnet, de 18 niveles y 85,3 m de altura, en Noruega.



Fuente: Atrium Ljungberg

Así será Stockholm Wood City, un barrio entero construido en madera en Suecia.

POLÍTICAS GUBERNAMENTALES DE PROMOCIÓN DE EDIFICIOS ALTOS DE MADERA

En los países con tradición de construcción con madera, las políticas gubernamentales para promover la edificación en altura con madera incluyen programas y acciones que involucran el desarrollo de edificios icónicos y proyectos piloto que contribuyen con información para la redacción de normativa y sirven para divulgar la tecnología.

Un ejemplo emblemático es el edificio Brock Commons (2017), de 18 niveles y 53 m de altura, construido bajo la “Iniciativa de demostración de edificios en altura de madera” en el marco del programa “Construcción verde con madera”, del Departamento de Recursos Naturales de Canadá. El programa forma parte de los esfuerzos del gobierno

para posicionar al país como líder en la economía global baja en carbono. La construcción del edificio brindó información para las revisiones del Código Nacional de Construcción canadiense de 2020 y 2025 para permitir la construcción de edificios altos de madera más allá del límite en ese entonces de seis pisos, hasta 12 pisos y más altos.

Por otra parte, a nivel mundial existen varias iniciativas gubernamentales que impulsan proyectos de ciudades sostenibles, con edificios altos, equipamiento urbano y esculturas de madera.

En Suecia, en octubre inicia la construcción de la Stockholm Wood City, un barrio construido en madera y que emplea en varios casos sistemas modulares prefabricados. El proyecto (que aparece en la foto de esta página) incluye la construcción de



A la fecha no existen edificios altos –más de seis niveles– en madera en el país, pero sí de media altura: el Hotel Wanderlust en José Ignacio y el proyecto de edificio de oficinas de Zona Franca en la ciudad de Colonia, en ejecución.



Edificio Ascent de 25 niveles y 86,5 m de altura en Milwaukee, Estados Unidos.

2.000 viviendas para 2027, escuelas, oficinas y espacios públicos. Se estima que la ejecución del proyecto reducirá en 40% las emisiones de CO₂, en línea con el objetivo de Suecia de alcanzar la neutralidad de carbono para 2030 (TIMECO₂Futures).

Además, se promueve el uso de la madera para equipamiento urbano, parques temáticos y esculturas de gran porte. Sobresalen los parques con juegos infantiles de Monstrum en Dinamarca (primera imagen a la izquierda), las esculturas de Trolls gigantes de Thomas Dambo esparcidas por el mundo, y la escultura El Puma de David Cofré en la Universidad de Concepción en Chile.

ESTADO DEL ARTE DE LA EDIFICACIÓN EN ALTURA EN URUGUAY

En el país, diversas iniciativas buscan posicionar a la madera como un material alternativo y a la vez complementario de la construcción tradicional. A nivel gubernamental, vale destacar la creación de la Comisión Honoraria de la Madera (2020) liderada por la Dirección General Forestal del Ministerio de Ganadería, Agricultura y Pesca (MGAP), y la elaboración de la Hoja de Ruta para vivienda social en madera (Tallwood Consultores 2022), en la cual se establecieron varias acciones, entre ellas, un concurso público para proyecto y construcción de un edificio de viviendas en altura en madera en la ciudad de Durazno. Luego de ser adjudicado en 2023, el proyecto de siete pisos de altura aún no ha comenzado a construirse.

A la fecha no existen edificios altos (más de seis niveles) en madera en el país, pero sí de media altura: el Hotel Wanderlust en José Ignacio, Maldonado, y el proyecto de edificio de oficinas de Zona Franca en la ciudad de Colonia, en ejecución. ■



Ventus Construcciones: soluciones de ingeniería y construcción para un desarrollo sostenible

Desde su creación, Ventus Construcciones se ha consolidado como un referente en ingeniería y construcción civil en Uruguay, ejecutando más de 30 proyectos que incluyen edificios residenciales, plataformas logísticas, naves industriales, edificios residenciales y comerciales, así como obras de infraestructura de gran envergadura.

Su capacidad técnica se refleja en más de 30.000 m² de naves industriales y 50.000 m² en edificios residenciales, comerciales, y centros educativos, junto con la utilización de 40.000 m³ de hormigón armado en obras que han transformado el paisaje urbano e industrial del país.

15 AÑOS DE RESPALDO

Con el respaldo de 15 años de liderazgo de Ventus en el sector energético regional, Ventus Construcciones nace para capitalizar una experiencia que supera los 2.500 MW construidos para terceros en América Latina y una gestión de activos superior a los USD 2.600 millones. Esa trayectoria se traduce en proyectos concebidos con eficiencia, innovación y compromiso ambiental desde su diseño hasta su ejecución.

DESARROLLO Y CONSTRUCCIÓN PROPIA

Ventus cuenta con una ventaja única en el mercado: desarrolla y construye sus propios edificios. En este marco, ha concretado la construcción de 10 edificios y locales comerciales, que se suman a su portafolio de proyectos para terceros y demuestran su capacidad para gestionar de forma integral todo el ciclo de un Proyecto.

COMPROMISO CON LA SOSTENIBILIDAD

Certificada bajo normas ISO 9001, ISO 14001 e ISO 45001, Ventus Construcciones impulsa prácticas responsables en todas sus obras. Implementa programas de economía circular que permiten recuperar más del 70 % de los residuos generados, minimizando el impacto ambiental y optimizando el uso de recursos.

PROYECTOS EMBLEMÁTICOS

La empresa ha participado en obras para clientes líderes como Tienda Inglesa, La Tahona, Aeropuertos Uruguay y Grupo Record. Entre sus hitos recientes destaca su participación en el proyecto Kahirós, la primera planta de hidrógeno verde para transporte de carga en América Latina, un símbolo de su capacidad para ejecutar proyectos innovadores y de alto impacto.



Gasoducto Cruz del Sur



Gasoducto Cruz del Sur “Llamá antes de excavar”

La empresa relanza su campaña de prevención de daños, reforzando el mensaje de concientización. Para evitar incidentes en el sistema subterráneo de gas natural, es necesario llamar antes de excavar.

Toda obra, por lo general, implica excavaciones. Pero lo que no se ve puede convertirse en el mayor riesgo.

En los departamentos de Colonia, San José, Canelones y Montevideo, desde 2002 Gasoducto Cruz del Sur transporta gas natural a alta presión.

Un impacto accidental sobre el ducto no solo pone en peligro la vida de los trabajadores y la comunidad: también puede generar multas, paralización de la obra, costos de reparación y responsabilidades legales para la empresa contratista.

Conocer la ubicación exacta de las cañerías es clave. Por eso, Gasoducto Cruz del Sur relanzó su campaña de prevención con un mensaje directo para el sector: “Lo que no ves también importa. Antes de excavar, llamá al 0800 4321.”

El servicio es **gratuito**, funciona **las 24 horas** y permite que un equipo técnico especializado informe la ubicación exacta del gasoducto, brindando acompañamiento si es necesario. Con una simple llamada, la empresa evita imprevistos, cumple con la normativa y asegura la continuidad de su obra.

LA PREVENCIÓN NO ES SOLO SEGURIDAD: ES COMPETITIVIDAD.

Un accidente puede retrasar entregas, comprometer contratos y dañar la reputación de la empresa. En cambio, una planificación responsable demuestra profesionalismo y compromiso con la seguridad laboral.

La campaña incluye capacitaciones para cuadrillas, información técnica y cartelería en toda la traza del gasoducto, reforzando la importancia de integrar este paso en la planificación de cada proyecto.

En construcción, cada decisión cuenta. **Una llamada preventiva puede evitar accidentes, proteger vidas y resguardar inversiones y evitar pérdidas millonarias.**

Más información en:

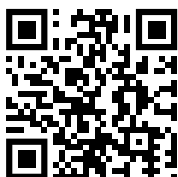
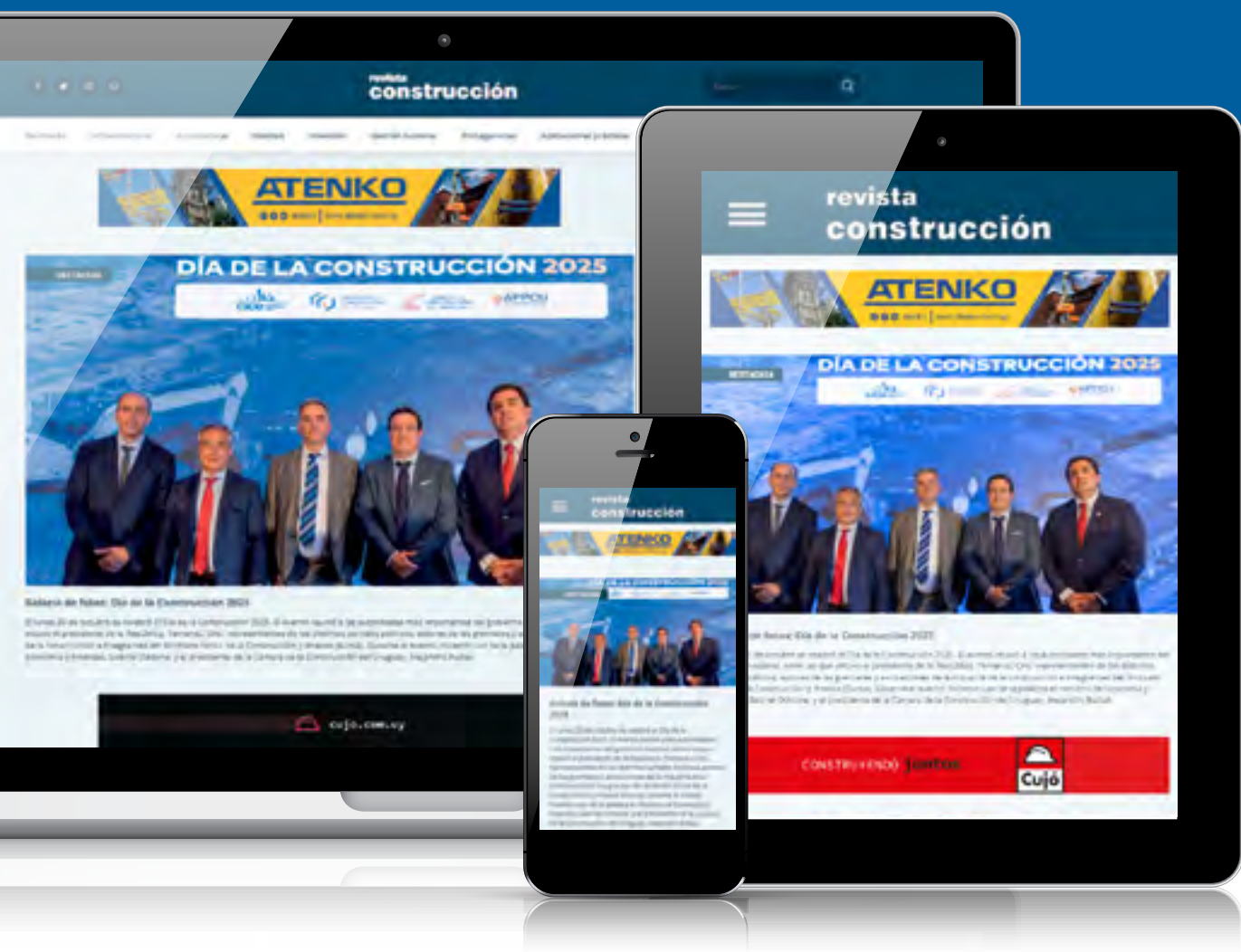
www.gasoductocruzdelsur.com.uy

(también se puede consultar el trazado completo del sistema y acceder al contacto para solicitar asesoría técnica cumpliendo con la normativa vigente).

0800 4321

**TODO EL TIEMPO,
DESDE CUALQUIER DISPOSITIVO,
ESTÉS DONDE ESTÉS.**

revistaconstruccion.uy
el lugar donde se encuentra la industria



**CÁMARA DE LA
CONSTRUCCIÓN
DEL URUGUAY**

ATENKO



ANDAMIOS



ENCOFRADOS



ENTIBAMIENTOS



MAQUINARIA

++ SEGURIDAD

SEA CUAL SEA LA MAGNITUD DE SU PROYECTO,
CUENTE CON UNA SOLUCIÓN Y EL RESPALDO DE ATENKO

PRESENTES EN



#SolucionesSeguras